

**제2회 농(축)협조합관리사 자격시험 (시험 문제지)**

수험번호	12 - -	성명		감독관 날인	인
------	--------	----	--	--------	---

※ 아래의 4지선다형 객관식 문제를 잘 읽으시고, 정답이라고 생각하시는 항목을 하나만 골라서 답안지에 ● 표시를 해 주시기 바랍니다.

★ 제1영역 : 농업협동조합법의 이해

1. 아래에는 농협 관련 각종 법령들이 제시돼 있다. 순서대로 나열된 것은? (1점)

- ① 농협법⇒정관⇒규정⇒규약⇒준칙⇒업무방법
- ② 농협법⇒정관⇒규정⇒준칙⇒규약⇒업무방법
- ③ 농협법⇒정관⇒규약⇒규정⇒준칙⇒업무방법
- ④ 농협법⇒정관⇒규정⇒준칙⇒규약⇒업무방법

2. 우리나라의 법체계와 농협법에 대한 설명 중 맞지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 농협법은 농림수산식품부장관의 고시에 의하여 제정되는 법률에 해당한다.
- ② 농협법은 헌법의 내용을 위배하여 제정될 수 없다.
- ③ 농협법은 동의 시행에 필요한 시행령, 시행령 실행에 필요한 시행규칙, 지방의회가 제정하는 조례에 우선한다.
- ④ 우리나라의 법 체계는 상위법은 하위의 법령보다 그 효력이 우선한다.

3. 농협 내 자치규정에 대한 아래의 설명 중 맞지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 농협 내 규정은 이사회의 의결로 제정, 개정, 폐지한다.
- ② 농협 내 규약은 총회의 의결로 제정, 개정, 폐지한다.
- ③ 업무방법은 농협중앙회장이 정한다.
- ④ 농협 정관은 농협 내부를 규율하는 최고의 자치규범이다.

4. 아래에 제시된 조합원의 권리 중 자익권(自益權)에 해당하는 것은? (1점)

- ① 의결권                      ② 피선거권
- ③ 서류열람 및 사본교부청구권

④ 잉여금배당청구권

5. 조합원의 권리와 의무, 책임에 대한 아래의 설명 중 맞지 않다고 판단되는 것은? (1점)

- ① 정관으로 정하는 좌수 이상을 출자해야 한다.
- ② 출자 1좌의 금액은 균일해야 하며 정관으로 정한다.
- ③ 조합 채무의 출자액 한도에 대해서 조합원은 무한책임을 진다.
- ④ 출자액을 질권 목적 및 채권과 상계가 불가하다.

6. 아래의 설명 중 조합원 제명 대상이 아닌 것은 무엇인가? (1점)

- ① 1년 이상 조합 사업 미이용자
- ② 출자, 경비 납입 및 기타 의무 미이행자
- ③ 정관에 금지된 행위를 한 자
- ④ 조합에 심각한 명예훼손을 끼친 자

7. 조합원의 제명과 관련한 아래의 설명 중 맞지 않는다고 생각되는 것은 무엇인가? (1점)

- ① 1년 이상 조합 사업 미이용자는 제명의 대상이 된다.
- ② 총회 10일전까지 해당자에게 제명 사유를 통지하고, 총회에서 의견 진술 기회를 부여하여야 한다.
- ③ 의견 진술 기회를 미부여시 제명 의결은 무효가 된다.
- ④ 제명된 자는 사업준비금을 조합으로부터 환급받을 수 있다.

8. 농협의 기관에 대한 다음의 설명 중 맞는 것은 무엇인가? (1점)

- ① 대의원회는 총회를 대신하는 최고 의사결정기관으로서 조합장을 포함하여 대의원 50인~200인으로 결정된다.
- ② 이사회는 조합 내의 최고 의사결정기관이다.
- ③ 비상임조합장은 집행기관이다.
- ④ 상임이사는 감독기관이다.

9. 다음 중 총회의 의결사항이 아닌 것은? (1점)

- ① 정관 변경
- ② 해산·분할·품목조합으로의 변경
- ③ 법정적립금 사용
- ④ 사업계획 수립 및 수지예산 편성

10. 다음 중 총회의 특별의결 사항에 해당되는 것은 무엇인가? (1점)

- ① 정관 변경                      ② 임원 선출
- ③ 규약의 제·개정 및 폐지
- ④ 사업계획 수립 및 수지예산 편성

11. 아래의 감사(監事)와 관련한 설명 중 옳지 않은 것은? (1점)

- ① 법정기관이며 필치(必置)기관이다.
- ② 독임(獨任)기관이며 상설기관이다.
- ③ 필요에 따라 특별한 절차 없이 언제나 감사권 행사가 가능하다.
- ④ 비상임감사 2인의 전원 합의가 있어야만 감사보고서를 확정할 수 있다.

12. 농협법 제23조(지분의 양도·양수와 공유금지)에 대한 아래의 설명 중 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 조합원은 지역농협의 승인 없이 그 지분을 양도할 수 없다.
- ② 조합원이 아닌 자가 지분을 양수하려면 가입신청, 자격심사 등 가입의 예에 따른다.
- ③ 법정적립금, 임의적립금은 지분으로 분류된다.
- ④ 조합원의 지분은 공유할 수 없다.

13. 농협법 제41조(총회 의결의 특례)와 관련한 아래의 설명 중 맞지 않는 것은? (1점)

- ① 조합장의 선출은 조합원의 투표로 총회의 의결을 갈음할 수 있다.
- ② 해산, 분할 또는 품목조합으로의 조직변경시 조합원의 투표로 총회의 의결을 갈음할 수 있다.
- ③ 해산, 분할 또는 품목조합으로의 조직변경시 조합원의 2/3 이상 투표와 투표한 조합원 2/3 이상의 찬성으로 의결한다.
- ④ 임원의 해임에 대한 사항은 조합원 과반수의 투표와 투표한 조합원 2/3 이상의 찬성으로 의결한다.

14. 임원 및 대의원의 정수에 대한 아래의 설명 중 맞지 않는 것은? (1점)

- ① 임원은 조합장 1인을 포함하여 7인~25인의 이사(2/3은 조합원)와 감사 2인을 두되 그 정수는 정관에서 정한다.
- ② 조합장을 포함한 이사 2인 이내, 감사 1인을 상임으로 할 수 있다.
- ③ 조합장 임기 개시 전 결산총회의 승인을 받은 결산보고서상 자산 총액이 1,500억원 이상인 조합은 상임이사를 두어야 한다.
- ④ 조합장 임기 개시 전 결산총회의 승인을 받은 결산보고서상 자산 총액이 1,500억원 이상인 조합은 비상임조합장을 두어야 한다.

15. 아래의 대화를 잘 읽고, 2012년 3월 2일부터 시행된 개정 농협법에 따른 조합장 선거운동 방법으로써 맞지 않다고 판단되는 것이 무엇인지 고르시오. (1점)

- ① 조합장 선거를 위해서 조합 본점과 지사무소에 벽보를 부착할 수 있고, 조합원들에게는 선거공보를 배포할 수 있어.
- ② 전화 혹은 문자메시지를 통한 선거운동이 가능하지만, 오후 10시부터 다음날 오전 7시까지는 전화 혹은 문자메시지를 넣을 수 없도록 돼 있어.
- ③ 조합장은 조합원들의 관혼상제 때 조합 및 조합장의 명의를 표시한 축의금·부의금을 제공할 수 있어.
- ④ 조합장 후보자는 우리 조합 홈페이지 자유게시판에 자신의 학력, 경력, 주요 공약사항에 대해서 홍보하는 게시물을 올릴 수 있어.

16. 농축협 내 각종 기관에 대한 조합원들의 대화 내용 중 맞지 않다고 생각되는 것은? (2점)

- ① 총회(대의원회)는 업무집행기관이자 대표기관이야.
- ② 이사회는 업무집행에 관한 의사결정기관이야.
- ③ 상임 조합장은 업무집행기관이자 대표기관이야.
- ④ 비상임 조합장은 대표기관의 역할만 수행토록 돼 있어.

17. 협동조합 운동에 관련된 상자 안의 글을 잘 읽으신 뒤, 아래의 4개 설명 중 잘못된 설명이 무엇인지 하나를 고르시오. (2점)

※ 임원은 군림이 아니라 봉사해야 한다

▶ 임원은 조합원에 의해서 선출되며 조합의 이익 증진을 위해 봉사하여야 한다. 이는 협동조합은 선출된 임원의 것이 아니며, 임원에 대해 보고 의무가 있는 직원의 것도 아니기 때문이다. 협동조합은 조합원의 것이며, 선출된 임원은 선출된 때부터 조합원에게 책임을 져야 한다.

\* 자료 : “ICA 7대 원칙의 설명과 적용”, 『협동조합으로 기업하라』, (사)한국협동조합연구소, 북돋음, p. 198

- ① 이 글은 ICA 7대 원칙 중 제7원칙인 “지역사회에 대한 기여”에 해당된다.
- ② 봉사정신이 투철한 임원이 선출되지 못하고, 임원의 권한을 개인의 것인 양 행사하는 임원을 선출한 협동조합은 그 조합원들의 평균적인 수준이 낮음을 보여준다.
- ③ 근본적으로는 조합원의 수준을 높여 나가야 하고, 단기적으로는 봉사정신이 투철한 협동조합 운동가들이 적극적으로 임원의 올바른 역할에 대한 모범을 보여야 한다.
- ④ 협동조합 사업에 대한 모범을 보이고 지속적으로 조합원을 교육하여, 올바른 후속 임원들을 지속적으로 육성해야 한다.

18. 농업협동조합법에 관련된 상자 안의 조항을 잘 읽은 뒤, 아래의 4개 설명 중 잘못된 설명이 무엇인지 하나를 고르시오. (2점)

제24조(조합원의 책임) ① 조합원의 책임은 그 출자액을 한도로 한다.  
 ② 조합원은 지역농협의 운영과정에 성실히 참여하여야 하며, 생산한 농산물을 지역농협을 통하여 출하(出荷)하는 등 그 사업을 성실히 이용하여야 한다.

- ① 협동조합은 서비스를 사용할 수 있는 특정 집단이나 제한된 조합원만을 상대로 서비스를 제공할 수 있다. 이러한 의미에서 협동조합이 조합원의 자격에 제한을 두고 있는 것이다.

- ② 자발적으로 협동조합에 참여하는 조합원은 당연히 조합이 제공하는 서비스를 이용하고, 필요한 의무를 다할 각오가 되어 있을 것이다.
- ③ 조합원이 제대로 역할을 할 수 있도록 기존 협동조합 조직은 최선의 노력을 다해야 한다.
- ④ 현행 농협법 제24조의2(조합원의 우대)에 규정된 “약정조합원” 제도는, 특정 조합원만을 대상으로 사업이용 및 배당 등을 우대하는 약법 조항이므로 마땅히 폐지되어야 한다.

19. 다음의 지문을 잘 읽고, 농업협동조합의 올바른 개혁을 위해서 우리 농협이 시급히 실천해야 할 사항 중 가장 거리가 먼 것이 무엇인지를 선택해 주십시오. (2점)

주인이라는 농민조합원도 별반 다르지 않다. 대의원 조합원조차 협동조합의 원칙과 경영을 제대로 교육받지 못했다. 협동조합을 잘 모르니 협동조합의 심장이 떨 리가 없다. 국제협동조합연맹이 1995년 맨체스터 총회에서 정한 7대 원칙을 농협 스스로 존중하지 않는다. 다섯 번째 원칙인 ‘조합원과 대표자 및 직원에 대한 교육과 훈련을 제공해야 할 책임’을 철저히 무시한다.

\* 자료 : “농협, 협동조합의 심장이 뛰지 않는다”, 『협동조합, 참 좋다』, 김현대 외, 푸른지식, p. 232

- ① 농협중앙회(안성연수원, 창녕연수원) 교육이나 농업인단체 등이 주관하는 교육에 더 많은 대의원과 이사, 감사들을 보내야만 하겠어.
- ② 그동안 농협 직원들만 탓하고 원망해 왔지만, 진정한 주인이라는 우리 조합원들부터 열심히 공부하고 모르는 것은 적극 질문해서 알아내려는 노력이 더욱 절실하다고 생각돼.
- ③ 농산물 유통 실무는, 판매 담당 상무나 과장 이하 직원들 위주로 교육이나 연수를 받도록 하는 것이 낫겠어. 임원이나 대의원들이 복잡한 농산물 유통을 어떻게 다 알 수 있겠어?
- ④ 지역농협의 혁신과 활성화를 위해서 조합원들이 배우고 알아야 할 게 너무나도 많아. 그것을 이루기 위해서라도 끊임없는 학습과 토론이 필요하다고 생각해.

20. 아래의 글을 잘 읽고서, 우리 농협의 경제사업 발전을 위해서 조합원 및 임직원이 해야 할 역할 중 가장 올바른 것은 무엇인지를 선택하십시오. (2점)

썬키스트는 미국 캘리포니아 지역에서 생산되는 감귤의 대표 브랜드다. 캘리포니아에서 감귤을 재배하기 시작한 때는 1840년이지만, 오늘날 우리에게 익숙한 네이블 오렌지는 1870년부터 재배됐다. 1877년 미국 대륙 횡단 철도의 개통은 캘리포니아에 국한된 감귤 소비를 미국 전역으로 확대시켰다. 당연히 감귤 산업은 크게 성장했지만, 감귤 재배 농가들을 도매상들의 횡포에 고통을 당해야 했다. 도매상들은 판매된 감귤에 대해서만 대금을 지불했고, 모든 리스크는 감귤 재배 농가들이 짊어져야 했다. 그럼에도 불구하고 이익의 대부분은 도매상들이 가로채 가, 감귤 재배 농가들은 적자를 면치 못했다.

결국 1893년 몇몇 감귤 재배 농가들이 ‘남부 캘리포니아 과일 거래소’를 만들어 판매와 유통을 직접 수행했다. 1905년에는 조합원이 5,000농가로 늘었는데, 이는 캘리포니아 감귤 산업의 45%를 차지하는 것이었다. 이 거래소가 오늘날 썬키스트 협동조합으로 발전하게 된 것이다. 썬키스트란 1908년부터 거래소에서 판매되는 고품질의 오렌지에만 붙인 이름이었는데, 이를 계기로 썬키스트는 최고급 오렌지의 대명사가 됐다.

\* 자료 : “썬키스트-도매상 횡포에 맞선 감귤 농가의 협동”, 『협동조합으로 기업하라』, 북돋움, p. 222~223

- ① 우리 시군 대표 브랜드 마크가 찍힌 농산물 포장지를 더 많이 공급받아서, 가락시장에서 최고 가격으로 경락받을 수 있도록 해 줘야 한다.
- ② 조합공동사업법인의 사업을 내실화하여, 조합원들이 생산한 농산물을 제대로 선별하여 고품질의 브랜드 상품이 될 수 있도록 해야 한다.
- ③ 산지 수집상이나 도매시장 중도매인 등과의 관계를 개선하여, 우리 영농회에서 생산하는 농산물이 제값을 받을 수 있도록 해야 한다.
- ④ 우리 영농회가 생산하는 농산물이 최고 품질인데 비해, 조합에서 요구하는 다른 농가나 작목반과의 연합판매는 품질 저하의 우려가 크기 때문에 가급적 피해야만 한다.

★ 제2영역 : 자기 조합 경영방향 바로 알기

21. 종합경영평가 결과의 활용과 거리가 먼 것은? (1점)

- ① 지도·지원 기준                               ② 성과급 차등 지급
- ③ 부진조합은 자체경영개선계획 수립 시행
- ④ 특별감사

22. 노동소득분배율 평가항목은 비율이 어떨수록 평점이 높아지나? (1점)

- ① 낮을수록   ② 높을수록
- ③ 비율과는 아무런 상관이 없다
- ④ 특정 비율(예 : 50%)을 기준으로

23. 종합경영평가에서 교육지원사업비 평가시 실적에 반영되는 것은? (1점)

- ① 유통지원비                                     ② 행사비
- ③ 협찬비   ④ 조합원 명절 선물비

24. 종합경영평가에서 생산성에 대한 평가와 거리가 먼 것은? (1점)

- ① 직원 1인당 상호예수금 평잔
- ② 지역사회 기여
- ③ 직원 1인당 매출총이익
- ④ 직원 1인당 상호대출금 평잔

25. 종합경영평가에서 판매사업 및 구매기타사업 평가시 해당되지 않는 것은? (1점)

- ① 직원 1인당 취급액
- ② 조합원 1인당 취급액
- ③ 성장률
- ④ 위의 ①, ②, ③ 모두 해당사항이 없다.

26. 아래의 항목 중 노동소득분배율 산출과 관련이 없는 것은? (1점)

- ① 퇴직급여   ② 인건비성 경비
- ③ 조합원 수                                       ④ 매출총이익

27. 교육지원사업비 중 실익지원비 비중이 높으면 종합경영평가지 배점이 어떻게 되는가? (1점)

- ① 높게 평가된다                                 ② 낮게 평가된다
- ③ 아무 상관이 없다                             ④ 잘 모르겠다

28. 종합경영평가에서 가감점 평가시 윤리투명 경영평가와 무관한 것은? (1점)

- ① 운영의 공개
- ② 직원들의 출퇴근, 지각 현황
- ③ 상여금 지급 기준 미이행
- ④ 민원 방지

29. 종합경영평가에서 경제사업 평가시 가장 배점이 높은 항목은? (1점)

- ① 생활물자사업                      ② 구매사업
- ③ 주유소(농업용 면세유) 사업      ④ 판매사업

30. 종합경영평가에서 분식결산으로 재평가시 분식내역을 조사하여 흑자 결산 조합은 다음 중 어느 것을 반영하나? (1점)

- ① 가점 적용                      ② 감점 적용
- ③ 미반영                          ④ 주의 및 경고조치

31. 사업계획 및 수지예산의 확정 절차와 관련한 아래의 설명 중 맞지 않는 것은? (1점)

- ① 조합원이 알기 쉽게 작성해야 한다.
- ② 임원 보수 및 실비변상기준, 직원급여기준과 조합 운영에 소요되는 활동 경비 등 지출예산에 대해서는 산출근거를 명시해야 한다.
- ③ 당해 회계연도가 개시되기 15일 전에 이사회 심의를 거쳐 대의원회의 의결을 얻어 확정해야 한다.
- ④ 대의원회의 의결에 앞서 이사회 심의를 거쳐야 한다.

32. 이사회에서 사업계획 및 수지예산을 심의할 때 중점적으로 봐야 할 사항 중 바람직하지 않은 것은? (1점)

- ① 예년과 크게 달라진 점은 무엇인가? 왜 달라졌는가?
- ② 직원들의 관점으로 볼 때 전체적으로 균형이 맞게 되어 있는가?
- ③ 조합원의 요구는 어떻게 파악했으며, 그 내용은 무엇인가?
- ④ 조합원에게 어떠한 편익을 얼마나 주게 될 것인가?

33. 아래의 사업부문별 중점 점검사항 중 바람직하지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 신용사업 : 불량대출의 비율과 내용 및 대책은?

② 판매사업 : 조합원에게 실익을 줄 수 있는지? 실익은 없이 겉치레의 실적에 치우치는 것은 아닌지?

③ 사업량 증가 : 조수익 증가를 통하여 임직원 보수·급여의 증가를 이뤄낼 수 있을지?

④ 수지목표 : 역지로 흑자를 실현하려는 계획은 아닌지?

34. 2011년도 농축협 경영계수요람에 나타나지 않는 항목은 무엇인가? (1점)

- ① 경지면적                      ② 농민후계자 수
- ③ 조합장의 이름                ④ 문화복지시설

35. 종합경영평가의 활용 방법으로서 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 조합장은 경영실태평가, 종합경영평가 결과를 이사회 및 총회에 보고하지 않아도 된다.
- ② 농협중앙회는 회원 조합에 대한 각종 지도·지원의 기준으로 활용한다.
- ③ 성과급여(상여금)의 차등지급 기준이며, 우수조합 표창의 기준이 된다.
- ④ 부진 조합에 대해서는 자체경영개선계획을 수립 시행토록 한다.

36. 농협의 종합경영평가와 관련하여 아래 표의 평가 유형 구분을 살펴본 대의원들의 대화 내용 중 옳지 않다고 생각되는 것 하나를 고르시오. (2점)

구분		분류유형
지역농협		대도시, 중소도시 I, 중소도시 II, 준농촌, 농촌형 (5개)
지역축협		대도시, 중소도시, 농촌형 (3개)
품목조합	농업계	과수, 채소, 화훼계 (3개)
	축산계	낙농, 양돈, 양계, 기타 (4개)
	인삼계	인삼계 (1개)

- ① 조합형태, 입지유형별로 전국 조합을 체계적으로 분류한 뒤에 똑같은 부류끼리 묶어서 비교·평가해야만, 우리 농협의 경영 성과를 제대로 알 수 있겠구나.
- ② 우리 농협은 지역농협으로서 준농촌형으로 분류되니까, “우리 농협 현재위치 진단서”를 볼 때는 준농촌형 농협의 수정 평균 수치와 비교해야만 정확히 평가할 수 있겠구나.
- ③ 우리 농협은 농촌형이지만 급속한 도시화로 가파

르게 성장하고 있으므로 대도시형 농협들의 경영 성과와 비교해야만 정확한 평가가 가능하겠구나.

④ 우리 축협은 지역축협이고 중소도시형이니까, 축산계 품목조합인 도드람양돈농협의 경영 성과와 직접 비교하기는 바람직하지 않겠구나.

※ 다음은 OO농업협동조합의 “우리조합 현재위치 진단표”이다. (37번, 38번 문제에 해당됩니다)

우리조합의 현재위치(強點·弱點) 진단표(1형)

시무소명		조합유형		입지유형		실태평가		
총칭	군지부	농협		지역농협	농촌형	1		
						(단위: 백만원, %)		
구분	항목	우리조합(a)	수정평균	대비	(a-b)	(a-c)	(a-d)	
		전국(b)	조합유형(c)	업지유형(d)				
조직·사업	조합원수	1,023	1,717	1,727	1,605	-694	-704	-582
	경제사업량	4,087	8,165	7,383	6,661	-4,078	-3,296	-2,574
	예수금평균잔	32,241	71,580	69,789	45,093	-39,339	-37,548	-12,852
	상호대출금평균잔	18,084	48,850	47,091	30,354	-30,766	-29,007	-12,270
재무·손익	공제료	1,552	1,755	1,929	1,424	-203	-377	128
	총자산	43,096	100,980	96,489	66,991	-57,884	-53,393	-23,895
	자기자본	2,027	5,277	5,285	3,494	-3,250	-3,258	-1,467
	납입출자금	1,032	2,047	1,987	1,442	-1,015	-955	-410
	당기순이익(P/L상)	39	420	393	227	-381	-354	-188
	수혜익차감후순이익	-13	361	346	180	-374	-359	-193
주요경영비율	매출총이익	892	2,003	1,905	1,340	-1,111	-1,013	-448
	총자산순이익률(ROA)	0.42	0.45	0.44	0.4	-0.03	-0.02	0.02
	자기자본순이익률(ROE)	9.04	9.15	8.84	8.26	-0.11	0.2	0.78
	매출총이익률	21.54	25.57	25.79	23.63	-4.03	-4.25	-2.09
	신용매출총이익률	48.38	49.98	50.76	50.86	-1.6	-2.38	-2.48
	경제매출총이익률	73.18	79.6	79.24	80.1	-6.42	-6.06	-6.92
	경제매출총이익률	7.75	9.11	8.64	8.36	-1.36	-0.89	-0.61
	예대비율	56.09	67.87	67.28	67.16	-11.78	-11.19	-11.07
	예대마진률	4.05	4.08	4.16	4.21	-0.03	-0.11	-0.16
	안정성	순자본비율	5.76	6.35	6.5	6.29	-0.59	-0.74
단순자기자본비율	4.7	5.25	5.36	5.27	-0.55	-0.66	-0.57	
출자본비율	11.79	12.83	13.24	13.73	-1.04	-1.45	-1.94	
고정비율	78.57	88.92	83.21	84	-10.35	-4.64	-5.43	
생산성	노동소득분배율	60.87	55.74	56.25	58.12	5.13	4.62	2.75
	직원1인당예수금평균잔	1,612	1,583	1,635	1,475	29	-23	137
	직원1인당경제사업량	204	193	185	208	11	19	-4
자산건전성	직원1인당매출총이익	45	45	45	43	0	0	2
	손실위험도가중여신비율	2.09	10.22	9.83	10.56	-8.13	-7.74	-8.47
	순고정미하여신비율	0	0.11	0.03	0.05	-0.11	-0.03	-0.05
수익구조	연체대출금비율	1.67	5.78	5.78	6.21	-4.11	-4.11	-4.54
	신용매출총이익구성비	59.56	67.47	69.16	65.85	-7.91	-9.6	-6.29
	경제매출총이익구성비	15.66	8.55	9.2	10.2	7.11	6.46	5.46
조합원실익제공	경제매출총이익구성비	24.77	22.86	20.78	23.1	1.91	3.99	1.67
	조합원당실익비율집행액(천원)	27	35	35	29	-8	-8	-2
	조합원당경제사업량(백만원)	4	5	4	4	-1	0	0
지급도	출자배당률	4.04	4.53	4.55	4.55	-0.49	-0.51	-0.51
	조합원대출금리	7.2	7.4	7.44	7.62	-0.2	-0.24	-0.42
	배당여력	-0.6	7.91	7.64	5.93	-8.51	-8.24	-6.53

37. 조합의 주요 경영비율 및 업무능률에 관한 여러 가지 수치는 위와 같은 “우리조합 현재위치 진단표”에 표시된다. 이와 관련한 아래의 설명 중 옳지 않다고 판단되는 것은 무엇인가? (2점)

- ① “우리조합 현재위치 진단표”에 표시된 조합유형 및 입지유형별로 계산된 수정평균치와 우리 농협의 수치를 비교·평가해야만, 우리 농협의 현재 처해 있는 상황을 올바르게 평가할 수 있어.
- ② 조합유형 및 입지유형별로 계산된 수정평균치보다 우리 농협의 수치가 낮는데, 그 이유가 무엇인지, 이를 개선책은 무엇인지 대의원총회에서 진지하게 논의해야 돼.
- ③ 신용사업과 경제사업의 매출총이익구성비를 살펴

보면, 우리 농협이 얼마만큼 경제사업에 매진하고 있는지를 간접적으로 살펴볼 수 있어.

④ 총자산이익률이나 자기자본이익률이 낮다 하더라도, 우리 농협의 영업외수익이 많이 나서 조합원들에게 배당금만 많이 줄 수 있다면 경영상에 큰 문제가 없는 것이지.

38. 위의 “우리조합 현재위치 진단표”에 대한 해석 중 옳지 않다고 생각되는 것은?

- ① 우리 조합의 경영 지표가 전국평균, 조합유형, 입지유형별 수정평균에도 미치지 못하는 게 너무나 많구나. 이를 개선할 수 있는 방안을 찾아야 되겠다.
- ② 매출총이익, 매출총이익율, 배당여력은 타 조합에 비해 부진한데, 노동소득분배율이 상대적으로 타 조합에 비해 높아. 경영 효율성을 높일 수 있는 대책이 필요해.
- ③ 고정비율은 타 조합에 비해 낮는데, 조합의 사업 확장에는 별 도움이 되지 않을 것이라 생각돼.
- ④ 자산건전성은 타 조합에 비해서 매우 좋은 수치가 나타나고 있어.

39. 노동소득분배율을 계산하는 다음 공식을 읽고 나서 조합원들이 토의한 내용 아래의 보기 중에서 가장 바람직하지 않은 설명은 무엇인가? (2점)

$$\text{노동소득분배율} = (\text{인건비} + \text{퇴직급여} + \text{인건비성 경비}) \div \text{매출총이익} \times 100\%$$

- ① 노동소득분배율은 우리 농협이 경영활동을 수행한 결과 발생한 총부가가치(매출총이익)에 대하여 노동소득이 차지하는 정도를 나타내는 지표로 구나.
- ② 노동소득분배율을 높이려면, 우리 농협 직원의 직급별 정원을 규정에 맞게끔 운영토록 하면서 더 열심히 일하도록 독려함으로써, 영업이익을 더 많이 낼 수 있도록 해야 되겠구나.
- ③ 우리 농협은 최근에 여러 사업을 새로 시작하면서 신규 직원을 많이 총원했으니까, 노동소득분배율이 일시적으로 매우 높아졌다 할지라도 향후 10년 뒤를 바라봤을 때 큰 문제는 없을 것으로 생각돼.
- ④ 노동소득분배율이 되도록 낮은 수준이 될 수 있

도록 해야만, 우리 농협의 경영 성과를 조금이라도 개선시켜 나갈 수 있겠구나.

40. 아래의 자료는 OO농업협동조합 홈페이지에 있는 2011년도 경영공시 자료에서 발췌한 것이다. 이것에 대한 아래의 설명 중 맞지 않다고 판단되는 것은 무엇인지 하나를 고르시오. (2점)

26. 경영평가 등급 현황

구 분	2010년		2011년	
	종합경영평가	경영실태평가	종합경영평가	경영실태평가
평가등급	1 등급	1 등급	1 등급	1등급

- ① 종합경영평가 1등급을 받았으므로, “조합원 실익 제고 및 협동조합 이념에 맞는 건전한 조합 육성”에 대체적으로 부합하는 방향으로 나아가고 있다.
- ② 경영실태평가 1등급을 받았으므로, 조합 신용사업의 건전성이 높은 것으로 판단된다.
- ③ 종합경영평가 1등급을 받은 조합은 입지 유형과는 상관없이 타 조합의 경영 성과와 비교·평가가 가능하다.
- ④ 경영실태평가 1등급을 받았다는 것은, 그만큼 안전한 금융기관임을 뜻한다.

★ 제3영역 : 농협 회계의 이해

41. 다음 중 조합 결산서의 종류에 해당되지 않는 것은? (1점)

- ① 재무상태표      ② 이익잉여금처분계획서(안)
- ③ 일보              ④ 손익계산서

42. 다음 중 재무상태표 안에서 “자산”으로 분류되는 계정과목은 무엇인가? (1점)

- ① 외상매출금              ② 예수금이자
- ③ 대손상각비              ④ 출자금

43. 다음 중 유동부채에 대한 설명 중 맞지 않는 것은? (1점)

- ① 1년 안에 갚아야 할 돈을 의미한다.
- ② 퇴직급여충당금은 유동부채에 해당된다.
- ③ 외상매입금은 유동부채에 해당된다.
- ④ 단기차입금은 유동부채에 해당된다.

44. 농협 회계와 관련한 아래의 설명 중 옳은 것은? (1점)

- ① 지역농협의 일반회계는 종합회계로 하되, 신용사업 부문(신용회계)과 신용사업 외의 사업 부문(일반회계)으로 구분하여야 한다.
- ② 지역농협의 회계연도는 농협법 시행규칙으로 정한다.
- ③ 재무상태표는 지역농협의 당기순손익을 표시하기 위해 만든 결산서의 일종이다.
- ④ 손익계산서를 통하여 지역농협의 자산, 부채, 자본의 상태를 파악할 수 있다.

45. 유동자산 및 비유동자산에 대한 아래의 설명 중 맞지 않는 것은? (1점)

- ① 유동자산은 1년 안에 현금화할 수 있는 자산을 말한다.
- ② 비유동자산은 1년 안에는 현금화가 어려운 자산을 말한다.
- ③ 재고자산은 비유동자산에 해당된다.
- ④ 현금유동자산은 유동자산 중 가장 유동성이 높은 계정과목이다.

46. 다음 중 비유동부채에 속하는 것은 무엇인가? (1점)

- ① 외상매입금                      ② 추곡수매선수금
- ③ 장기차입금                      ④ 단기차입금

47. 다음 중 감가상각의 대상이 아닌 것은? (1점)

- ① 미곡종합처리장(RPC)
- ② 농산물 순회수집용 1톤 트럭
- ③ 토지                              ④ 현금 입출금기(ATM)

48. A 감사는 정기감사 때 임직원들의 업무추진비 내역을 파악하려고 한다. 어느 항, 어느 계정에서 확인해야 하는가? (1점)

- ① 대손상각비                      ② 인건비
- ③ 경비                              ④ 교육지원사업비

49. 다음 중 출자금 및 이용고배당금의 지급 순서로 맞는 것은? (1점)

- ① 조합원 이용고배당⇒준조합원 출자배당⇒조합원 출자배당

- ② 조합원 출자배당⇒조합원 이용고배당⇒준조합원 출자배당
- ③ 조합원 이용고배당⇒준조합원 이용고배당⇒조합원 출자배당
- ④ 조합원 이용고배당⇒조합원 출자배당⇒준조합원 이용고배당

50. “재무상태표에는 (자산=부채+□□)이라는 복식부기의 기본 공식이 적용된다.” “대차평균의 원리”를 설명하는 위의 글에서, □□에 들어가야 할 단어로 옳은 것은 무엇인가? (1점)

- ① 재산    ② 증권    ③ 자본    ④ 손실

51. 아래의 사업계획대 실적과 수지예산대 실적 비교표에 의하면 대출금신용수익의 사업계획대 실적은 96%를 달성하였으나, 수지예산대 실적은 85% 달성에 그쳤다. 그 이유에 대한 설명으로 적합한 것은 무엇인가? (1점)

구분	사업계획			수지예산			비교
	계획	실적	비율	계획	실적	비율	
신용사업	대출금						11%
	신용수익	52,500,000	50,494,518	96%	5,855,850	5,009,153	
	예수금						2%
	신용비용	55,000,000	51,283,209	93%	2,899,270	2,826,711	
경제사업	22,326,500	23,101,806	103.5%	7,457,200	7,124,094	95.5%	8%

- ① 대출금리가 갑자기 인상되었다.
- ② 미수수익(연체채권)이 감소하였다.
- ③ 미수수익(연체채권)이 증가하였다.
- ④ 대출금리에 변화가 없다.

52. 다음 중 “자본적 지출”에 해당되지 않는 것은? (1점)

- ① 대형유통업체에 농산물을 납품하기 위해 냉장탑차를 구입하였다.
- ② 하나로마트에 필요한 음료수·주류 진열용 냉장고를 구입하였다.
- ③ 볼펜, 사인펜, 복사용지 등 사무용품을 구입하였다.
- ④ 조합 신용업무 처리를 위한 ATM(현금 입출금기)를 구입하였다.

※ 다음의 글을 읽고, 아래의 문제에 답해주시기 바랍니다. (53번, 54번 문제에 해당됩니다)

상품 가격이 100원, 생산 비용이 75원이라면, 상품 가격에서 생산 비용을 제외한 25원의 잉여금이 남는다. 나머지 25원의 행방에 따라 기업의 성격이 결정된다.

※ 100원(판매 가격, 매출액)-75원(생산 비용)=25원  
\* 자료 : “협동조합의 원리”, 『협동조합, 참 좋다』, 푸른지식, p. 35

53. 우리나라 농협은 종합농협 체제입니다. 위의 글을 읽은 4명의 조합원들은 25원의 잉여금을 어떻게 활용하는 게 좋을지에 대해 토의하고 있습니다. 이 중 가장 올바른 판단을 한 조합원은 누구인지 선택해 주십시오. (1점)

- ① 주식회사는 자본주의 기업으로서, 농산물 구매가격 인상, 소비자 판매가격 인하를 통하여 자신의 사회적 역할을 충실히 수행해야 돼!
- ② 우리 농협의 상호금융사업과 관련해서, 조합원 대출금리는 낮추고 조합원 예금금리를 높여야 돼!
- ③ 우리 농협의 조합원 중에는 직원들도 상당수 있으므로, 이 25원의 잉여금을 직원들의 임금 인상과 근로조건 개선에 최우선적으로 투입해야 해!
- ④ 우리 농협의 신용사업을 이용하는 준조합원에 대한 배당금을 최대한 늘려야 해!

54. 위의 글 중 “나머지 25원의 행방에 따라 기업의 성격이 결정된다” 라는 부분을 놓고 4명의 조합원들이 열띤 토의를 하고 있습니다. 이 중 농협법의 내용이나 협동조합의 정체성 등과 관련하여 가장 거리가 먼 것은 무엇인지 하나만 선택해 주십시오. (1점)

- ① 하나로마트 사업의 경우를 예로 든다면, 이 25원을 가지고 조합원들이 구매하는 상품 판매가격을 인하하는 게 옳다고 생각돼.
- ② 이 25원 중에서도, 농협법에 정해놓은 대로 조합의 건전한 경영에 필수적인 법정적립금과 임의적립금 등을 적립한 후에, 조합원에 대한 이용고배당과 출자배당을 실시하는 것이 원칙이야!
- ③ 법정적립금, 법에 의한 이월금은 개별 조합원들이 보유한 지분으로써, 조합원이 농협에서 탈퇴하거나 제명될 때 지분환급청구권을 행사하여 받



을 수 있는 권리가야!

- ④ 법정적립금, 법에 의한 이월금, 임의적립금을 적립하는 이유는, 우리 농협의 건전 경영에 필수적인 자기 자본을 충분히 확보하기 위해서야.

55. 아래의 지역농업협동조합정관례에서 (가), (나), (다)에 알맞은 수치는 무엇인가? (1점)

**제24조(법정적립금)** 조합은 매 회계연도 손실보전과 재산에 대한 감가상각에 충당하고도 남으면 자기자본의 3배가 될 때까지 매 회계연도 잉여금의 (가) 이상을 적립한다.

**제25조(이월금)** 조합은 제5조제1항제1호의 교육·지원사업비용에 충당하기 위하여 매 회계연도 잉여금의 (나) 이상의 금액을 다음 회계연도에 이월한다.

**제26조(임의적립금)** 조합은 다음 각 호의 기준에 따라 임의적립금을 적립한다.

- 1. 매 회계연도의 잉여금에서 제24조에 따른 법정적립금과 제25조에 따른 이월금을 빼고 나머지가 있을 때에는 매 회계연도 잉여금의 (다) 이상을 사업준비금으로 적립한다.

- ① (가) 100분의 20, (나) 100분의 20, (다) 100분의 10
- ② (가) 100분의 10, (나) 100분의 20, (다) 100분의 30
- ③ (가) 100분의 10, (나) 100분의 20, (다) 100분의 20
- ④ (가) 100분의 20, (나) 100분의 10, (다) 100분의 20

※ 아래의 자료는 모 농업협동조합의 2011년도 정기 경영공시 자료에서 발췌한 것이다. (56번, 57번 문제에 해당됩니다)

25. 부실·고정이하여신 및 총당금 적립 현황 (단위: 백만원, %)

구분	2010년(A)	2011년(B)	증감(B-A)	
총여신 (총당금적립제외채권)	27,447 ( 2,806 )	27,824 ( 2,661 )	377 ( -145 )	
고정이하여신	466	239	-227	
부실여신	194	127	-67	
총당금 적립현황	총당금적립액	1,350	1380	30
	총당금비율 (총당금적립률)	373.08	506.61	133.53

56. 조합원들이 위의 표를 보면서 토의를 하고 있다. 토의 내용 중 맞지 않는 것은 무엇이라 생각되는가? (2점)

- ① 고정이하 여신과 부실여신의 총액이 줄어들었기

때문에 그만큼 조합의 경영 건전성은 개선된 것이라 생각돼.

- ② 총당금비율(총당금적립률)이 작년보다 오히려 133% 이상 높아졌는데, 고정이하여신과 부실여신이 대폭 감소하였으므로 그만큼 총당금비율(총당금적립률)이 올라간 거야.
- ③ 2011년 기준 대손총당금의 적정 적립액은 약 2억 7,200만원 정도야.
- ④ 2013년도 농축협 사업계획 및 수지예산 편성지침서에 의하면 자산건전성 분류에 의한 신용대손총당금 요적립율이 일부 변경되기 때문에, 대손총당금 적립액을 올해보다 무조건 더 높여야 해.

57. OO농업협동조합 대의원들은 대손총당금 적립액과 총당금비율(총당금적립률)을 살펴본 뒤, 예산 대의원총회 대응 전략을 수립하기 위한 토의를 하고 있다. 아래 토의 내용 중 가장 바람직한 것은 무엇이라 생각되는가? (2점)

- ① 유럽발 재정·금융위기가 우리 농협의 경영에 큰 악영향을 끼칠 것이라 판단되므로, 내년도에는 대손총당금을 추가 적립하기 위한 대손상각비를 더 많이 책정해야 돼.
- ② 과다 적립된 대손총당금을 자산건전성 분류에 의한 요적립율의 100%~150%대까지 낮추고, 여기서 생긴 돈을 손익계산서 상의 “영업외수익→대손총당금환입”으로 집어넣어서, 경제사업 활성화에 보탬이 되는 쪽으로 교육지원사업비를 책정해야 해.
- ③ 우리 조합에서 대출받은 중견 건설업체가 부동산 경기 침체로 유동성 위기를 겪고 있다는데, 최악의 경우를 대비해서 대손총당금을 함부로 건드려서는 안돼.
- ④ 자산건전성 분류에 의한 요적립율의 하한선을 높이면, 대손총당금 적정 적립율을 맞출 수 있을 거 같은데, 그렇게 조치하라고 조합장과 직원에게 건의해야 되겠어.

58. 아래의 언론 보도 내용 중에서 회계상의 거래로 볼 수 없는 것을 고르시오. (2점)

- ① 20일 밤 9시, OO농협의 농기계창고에서 화재가 발생하였습니다. 이 화재로 인해 농기계창고가 전소되었으며 소방서 추산 8천만원의 재산 피해

를 입은 것으로 나타났습니다.

- ② XX농협의 양곡창고에 저장돼 있는 서리태의 재고를 조사한 결과, 80kg의 서리태가 벌레를 먹어 재고자산손실이 200만원인 것으로 파악되었습니다.
- ③ YY농협과 YY교육지원청은, 20일 오후 “친환경 학교급식용 식자재 공급을 위한 양해각서(MOU)”를 체결하였습니다. 이를 통해 YY농협 조합원들은 친환경농산물 판로 확보를 통해 매년 2억원 내외의 소득 증대효과를 볼 것으로 기대됩니다.
- ④ AA농협 양곡창고에 저장된 2011년산 벼 200포대의 40kg 한 포대 당 가격이 45,000원에서 44,000원으로 떨어져 올해 재고자산평가손실액이 200만원인 것으로 나타났습니다.

59. 다음의 (가), (나)의 빈 칸에 알맞은 단어는 무엇인지 고르시오. (2점)

재무상태표란, 차변(왼쪽)과 대변(오른쪽)을 대조한다는 의미. 따라서 차변(왼쪽)과 대변(오른쪽)의 총계는 항상 일치해야 한다. 차변(왼쪽)에 기입하는 자산이란, 기업에 들어온 자금의 (가)□□ 상태를 나타내는 것, 대변(오른쪽)에 나타나는 부채와 자본은 기업이 어떤 방법으로 돈을 (나)□□하는지 그 재무상태를 표시하는 것.

\* 자료 : “농협 회계의 이해”, 『2012년도 농축협 임원경영능력배양교육 중급과정 교재』, (사)한국 농업경영인증연합회(부설 농업정책연구소), p. 177

- ① (가) 조달, (나) 운용    ② (가) 운용, (나) 활용
- ③ (가) 운용, (나) 조달    ④ (가) 조달, (나) 활용

※ 상자 안의 글은 조합 규정레집에 있는 결산규정(모범안) 중에서 발췌한 것이다. (60번 문제에 해당합니다)

**제48조(재고자산의 평가)** ① 재고자산의 평가는 취득원가에 의한다. 다만, 재고자산의 시가가 제 22조의 규정에 의한 취득원가보다 하락한 경우에는 시가를 재무상태표가액으로 한다.

- ② 제1항의 시가는 순실현가능가액 또는 현행대체원가를 적용한다.
- ③ 재고자산을 저가법으로 평가하는 경우의 평가손실누계액은 취득원가에서 차감하는 형식으로 표시하고 평가손실 및 환입액은 매출원가에서 가감한다. (2004. 1. 1. 개정)

\* 자료 : “농협 회계의 이해”, 『2012년도 농축협 임원경영능력배양교육 중급과정 교재』, (사)한국 농업경영인증연합회(부설 농업정책연구소), p. 178~179

60. OO농협은 XX 농산물 약 10톤을 5년 전에 구매하여 저온저장고에 보관해 왔다. 이와 관련하여 OO농협 임원들이 문제 해결에 나섰다. 위의 결산 규정 및 아래의 보기를 잘 읽은 뒤, 가장 올바르게 상황을 인식하여 대응하고 있는 임원은 다음 중 누구인지 고르시오. (2점)

- ① 갑 이사 : 5년 전 kg 당 1천원을 쳐서 총 1천만원 어치를 구매했군요. 직원들의 조사 결과를 살펴보니 보관 상태는 비교적 양호해 보이므로, 재고자산평가액은 약 900만원 정도로 평가하면 될 것입니다.
- ② 을 감사 : (감사의견서를 통하여) 특별감사를 통하여 직접 재고 현황을 조사한 결과, XX 농산물의 시세가 금년산 기준 kg 당 600원 정도이며 5년 동안 자연감모된 분량 10%까지 반영해서, 현재 XX 농산물의 재고자산가액은 540만원이며 현재까지의 재고자산평가손실누계액은 460만원인 것으로 파악되었으니, 조합 내 규정에 의거하여 조합장 및 담당 임직원들에게 징계 조치를 내려야 함을 대의원 여러분께 권고드립니다.
- ③ 병 이사 : 을 감사님! 감사의견서대로라면 우리 농협의 임의적립금과 법정적립금을 상당 부분 잠식하게 되어 조합원들에게 큰 손해를 끼칠 수밖에 없는데, 너무 위험한 판단이 아닌가요?

④ 정 이사 : 우리 농협의 재고 농산물을 kg 당 950원에 처리해주겠다는 상인을 제가 알고 있습니다. 듣기로는 주변 시장에서 신용도도 높다고 하니 당장 재고품을 그 쪽에 넘겨서 손실을 최소화하는 게 좋지 않을까요?

★ 제4영역 : 수지예산 편성 및 감사요령

61. 조합의 사업계획서와 수지예산서는 ( )에 의거하여 조합원이 알기 쉽게 작성하여야 한다. ( ) 안에 들어가야 할 단어는? (1점)

- ① 농업협동조합법      ② 조합 정관
- ③ 규약                      ④ 규정

62. 조합의 매 회계연도 사업계획 및 수지예산서는, 해당 사업연도 개시 ( )개월 전에 이사회 심의를 거쳐 대의원총회의 의결을 확정하여야 한다. ( ) 안에 들어가야 할 개월 수로 올바른 것은? (1점)

- ① 1개월    ② 2개월    ③ 3개월    ④ 4개월

63. 조합 사업계획 및 수지 예산은 총회 구성원의 ( ) 출석과 출석자의 ( ) 찬성으로 의결한다. 괄호 안에 공통적으로 들어가야 할 단어는? (1점)

- ① 전원      ② 3분의 1    ③ 3분의 2    ④ 과반수

64. 2013년도 농축협 사업계획 수립의 기본 방향으로 맞는 것은? (1점)

- ① 농협중앙회 계획에 따라 작성해야 한다
- ② 전무, 상무 및 직원들의 방침에 따라 작성해야 한다
- ③ 조합장의 전결에 따라 작성해야 한다
- ④ 조합원의 의견을 적극 반영해야 한다

65. 업무용 부동산 투자 비율은 자기자본의 몇 % 이내로 하계끔 지도기준이 되어 있는가? (1점)

- ① 50%    ② 60%    ③ 75%    ④ 100%

66. 신용사업 대손충당금 요적립액 산식 중 ( ) 안에 들어가야 할 숫자는? (1점)

$$\frac{\text{신용대손충당금}}{\text{신용대손충당금요적립잔액}} \times ( )\%$$

- ① 300%    ② 200%    ③ 100%    ④ 75%

67. 인건비 중 “급여”에 관한 특별성과급의 지급 여부를 의결하는 기구는? (1점)

- ① 이사회    ② 조합장    ③ 총회    ④ 대의원회

68. 조합 직원 급여는 ( )에 의거하여 이사회에서 결정한다. ( ) 안에 들어갈 단어로 맞는 것은? (1점)

- ① 규약                      ② 규정                      ③ 조합 정관
- ④ 농업협동조합법

69. 아래의 교육지원사업비에 대한 설명 중 맞는 것은? (1점)

- ① 조합원에게 영농 활동과 직접 관련된 부분에 지원함을 원칙으로 한다
- ② 조합 운영에 효율성을 높이기 위한 목적으로 사용해야 한다
- ③ 직원의 업무에 능률을 올리기 위한 목적으로 사용해야 한다
- ④ 조합장이 업무를 원활하게 하기 위한 목적으로 사용해야 한다

70. 교육지원사업비를 통하여 비조합원에게 직접 영농자재를 지원할 수 있는가? (1점)

- ① 할 수 있다                      ② 할 수 없다
- ③ 정관에는 할 수 있다고 되어 있다
- ④ 영농자재에 한하여 얼마든지 가능하다

71. 아래의 교육지원사업비의 편성 사례 중 가장 정당하게 편성한 것으로 판단되는 것은 무엇인가? (1점)

- ① 농업인안전공제 지원금액→복지지원비 중 복지사업비
- ② 대의원선거 비용→실무교육비
- ③ 총회운영 비용(수당 포함)→연찬회비
- ④ 농·축협 소식지 발행 비용→협찬비

**72. 사업계획 수립의 기본 방향에 대한 아래의 설명 중 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)**

- ① 농업인(조합원)의 의견이 반영된 상향식 사업계획을 수립해야 한다.
- ② 농업인 실익지원 중심의 신규 사업을 적극 발굴하여 추진해야 한다.
- ③ 관행적이거나 실익이 없는 사업이라도 계속 추진해야 한다.
- ④ 농업인의 삶의 질 향상과 영농, 양축 지원을 중점 반영해야 한다.

**73. 사업계획 수립시 세부 기준에 대한 아래의 설명 중 옳지 않다고 판단되는 것은? (1점)**

- ① 모든 사업은 농업인의 소득 증대와 삶의 질 향상 및 경영을 개선하는 방향으로 검토
- ② 사업별 계획물량은 목표손익 내에서 상향식으로 자율책정하되, 9월말 가결산 결과, 최근 3개년 평균성장률, 소관부서 지도기준, 지역 내 경제여건 전망, 농축산물 생산량 등을 감안하여 책정
- ③ 연도중 비계획사업은 예산 추가편성 및 예비비 사용 등을 동반하게 되어 전체 수지예산에 영향을 초래하는 바, 비계획사업이 발생하지 않도록 철저
- ④ 사업계획 총회 의결시 수립 결과에 따른 조합원의 관심 및 수혜 부분에 대한 설명을 생략

**74. 고정투자계획수립과 관련한 아래의 설명 중 옳지 않은 것은 무엇인가? (1점)**

- ① “농업협동조합재무기준”에서 정한 한도 이내 투자
- ② 업무용부동산 투자비율(순업무용부동산/자기자본) : 자기자본의 300% 이내
- ③ 고정투자 타당성 및 법적 제한 사항 등에 대한 철저한 사전 검토
- ④ 업무용부동산 투자비율(순업무용부동산/자기자본) 과다 농·축협은 재무구조 개선 추진

**75. 판매비와 관리비의 편성에 있어 기본 원칙으로 맞지 않다고 생각되는 것은? (1점)**

- ① 최근 경영여건을 고려하고 성과에 비례한 예산 편성으로 긴축 운용기조를 유지
- ② 「농업협동조합구조개선관련법률」에 의한 적기 시정조치조합(부실조합 또는 부실우려조합)이라

도 일반 조합과 똑같은 수준으로 임원의 보수 및 상여금 집행기준 등을 책정

- ③ Zero-Base 예산 편성을 원칙으로 하되 최대한 감축의지 반영
- ④ 경비(판매경비 포함)는 업무량 증가, 공공요금 및 물가 인상 등을 감안하여 편성하되 최대한 절약

※ 아래에 제시된 가상의 TV 뉴스를 잘 읽고, 문제를 풀어주시기 바랍니다. (76번, 77번, 78번 문제에 해당됩니다)

◀앵커▶

OO경찰서는 오늘, 3억원 상당의 판매대금을 횡령한 혐의로 OO농협 하나로마트 직원 A모씨에 대해 구속영장을 신청하였습니다. 조합원들은 농협의 허술한 재고관리 규정 때문에 생긴 일이라며 근본적인 개선책을 요구하고 있습니다. 홍길동 기사가 단독 보도합니다.

◀홍길동 기자▶ OO농협 하나로마트. 출입문이 굳게 닫혀있습니다. 직원들이 나서서 기사를 가로막으며 취재를 거부하고 있습니다.

◀인터뷰▶ B 상무/OO농업협동조합 (목소리 변조)  
찍지 마시라니까요. 찍으시면 초상권 침해로 고발하겠습니다.

◀홍길동 기자▶ OO농협 하나로마트 판매 담당 직원이었던 A모씨가 횡령한 판매대금은 3억원 상당. 거래처가 추가로 제공한 (가)□□□□로 가져온 소주의 판매대금을 뒷돈으로 챙겼다는 게 OO농협 C 감사의 지적입니다.

◀인터뷰▶ C 감사/OO농업협동조합 (목소리 변조)  
(가)□□□□로 가져온 소주의 판매대금이 제대로 입금되지 않았다는 거래처의 요구에 대하여, 제가 해당 거래처에 (나)□□□□를 발송하여 그 현황을 파악했습니다. 그 결과, A모 직원이 3억원 상당의 판매대금을 횡령한 것을 확인하였습니다.

◀홍길동 기자▶ 조합원들은 한결같이 부실한 농

협 자체 재고관리 규정의 허점을 성토합니다.

◀인터뷰▶ D 조합원/00농업협동조합 (목소리 변조)

(가)□□□로 가져온 상품에 대한 (다)□□□ 조치를 제대로 하지 않아도 재고품의 총액만 맞으면 괜찮다는 식으로 돼 있는 농협의 허술한 재고관리 규정 때문에 일어난 일입니다. 농협중앙회는 즉시 해당 규정을 개정하여 일선 농축협에 시달해야 합니다.

◀홍길동 기자▶ ‘고양이에게 생선가게를 맡긴다’는 속담으로 설명할 수밖에 없는, 대한민국 농협의 비뚤어지고 씩씩한 현실이 아닐 수 없습니다. ABC뉴스 홍길동입니다.

76. 위의 (가), (나), (다)에 있는 빈 칸에 들어가야 할 단어는 무엇인가? (2점)

- ① (가) 에누리(덤), (나) 채권채무확인요청서, (다) 매입할인
- ② (가) 채권채무확인요청서, (나) 매입할인, (다) 에누리(덤)
- ③ (가) 에누리(덤), (나) 감사보고서, (다) 매입할인
- ④ (가) 채권채무확인요청서, (나) 매출전표, (다) 매입할인

77. 위의 TV 뉴스를 시청한 00농협 조합원들이 긴급 토의를 하였습니다. 아래의 토의 내용 중 옳지 않다고 생각되는 것은 무엇입니까? (2점)

- ① 갑 : 1병에 1천원하는 소주를 1천병 사올 때, 거래처에서 100병씩 에누리(덤)으로 소주를 주는 관행이 있어. 거래처 입장에서는 1병당 얼마씩 할인을 해 주느니, 덤으로 소주를 얹어주는 것이 이익이 되기 때문에 그렇거든.
- ② 을 : 갑 조합원의 얘기를 들으니, 매입할인을 제대로 하려면 거래처에서 가져온 100만원의 소주 값을 1,100병으로 나눠서 1병당 909원이라고 장부에 기록해야만 맞는 것이로군.
- ③ 병 : 직원 입장에서는 에누리(덤)으로 받아온 소주 100병부터 1병당 1천원씩 파는 것이 훨씬 편하고 이익이 되겠군. 에누리(덤)으로 받아온 소주 100병을 다 팔아 없어져도, 소주 재고는 그대로

1천원짜리 1천병이 100만원 어치 있는 것으로 장부에 기록될테니까!

- ④ 정 : 재고자산 관리는 어차피 직원에게 맡길 수밖에 없어. 하나로마트에 수많은 상품들이 있는데, 무슨 수로 대의원이나 이사, 감사가 일일이 재고조사를 할 수 있겠어?

78. 아래는 TV 뉴스에 나온 B 감사가 거래처에 보냈던 확인 서류의 일부분입니다. 이와 관련하여 인근 농축협의 감사들이 토의를 벌이고 있습니다. 아래의 토의 내용 중 옳지 않다고 생각되는 것을 하나 골라주십시오. (2점)

----- 귀중

귀사가 우리 농협에 납품하신 AA 소주에 대한 외상거래와 관련하여, 2011년 00월 00일 기준으로 귀사에 대한 채무를 다음과 같이 조회하오니, 확인하시어 금일 중 회신하여 주시기 바랍니다.

- 다 음 -

구분	계정과목	실제 납품 개수	납품 잔액	비고
00농협 채무 (AA 소주)	외상매입금	000병	0,000,000 원	2011. 00. 00 현재

2011. 00. 00

00농업협동조합

조합장 000 (직인)

- ① 갑 : 이 서류의 제목은 채권채무확인요청서야!
- ② 을 : 조합 감사는 특정 상품이 집중적으로 거래 되어야 할 시기에 제대로 거래되지 않고 재고가 과다하게 쌓여있다고 판단될 경우, 해당 상품에 대한 재고조사와 함께 거래처에 채권채무확인요청서를 발송해서 확인해야 해!
- ③ 병 : 재고자산은 창고나 마트 같은 곳에 얼마가 남아있든지 간에 총액 개념으로만 맞으면 되는 것이므로, 장부에 총액이 맞게 기록돼 있다면 그리 큰 문제는 아닐 것이라 생각돼!
- ④ 정 : 조합 이사 혹은 감사가 직접 재고조사를 하거나, 타 부서의 직원과 동행하여 재고조사를 실시하고, 재고의 개수 및 상태, 진위 여부를 등을 꼼꼼히 확인해야 해!

79. OO농협의 예산 대의원총회(결심총회)에서, 교육 지원사업비의 편성과 관련하여 4명의 대의원들이 발언을 하였습니다. 아래 발언 중 가장 바람직하지 못하다고 생각되는 것을 하나 골라주십시오. (2점)

- ① 갑 : 새로 대학교에 진학하는 조합원 자녀의 학자금 부담을 줄이기 위해서, “(관)교육지원사업비-(항)환원사업비-(목)복지사업비”에 “조합원 자녀 대학 장학금”을 학생 1인당 150만원×10인×2학기=3천만원으로 편성해 주실 것을 건의합니다.
- ② 을 : 관내 농업경영인OO읍회의 적극적인 농권활동을 위하여, “(관)교육지원사업비-(항)영농지도비-(목)협찬비” 내에 수도권 농권운동 집회 4회×100만원씩 총 400만원을 편성해 주실 것을 건의합니다.
- ③ 병 : 올해 저희 블루베리 작목반이 처음 만들어 졌습니다. 내년에는 블루베리를 우리 농협의 특색사업으로 지정하여 신규 소득작목으로 적극 육성할 수 있도록, “(관)교육지원사업비-(항)환원사업비-(목)특색사업지원비” 중 블루베리 작목반 소속 조합원 5명×100만원씩 총 500만원을 편성해 주시기 바랍니다.
- ④ 정 : 조합원이 자신에게 필요한 영농자재를 자유롭게 선택하여 지원받을 수 있도록, 조합원 당 영농자재상품권을 10만원 어치씩 배포해 주시기 바랍니다.

80. 다음의 글상자 안의 내용에서 □에 들어갈 수치로써 옳은 것은 무엇인가? (2점)

농업기술 향상 및 생산지원을 위한 시설·장비 등 지원비, 농업경영개선을 위한 영농자재 지원, 환경보전비, 방역진료비 등은 영농지도비(항)로 편성하되 가급적 전체 교육지원사업비의 (가)□% 수준 이상으로 편성하고, 영농자재지원비(목)는 (나)□% 이상 편성 (단, 영농지도비(항) 속의 행사비, 협찬비, 연찬회비는 감축계획 수립)

- ① (가) : 65, (나) : 40
- ② (가) : 50, (나) : 40
- ③ (가) : 65, (나) : 30
- ④ (가) : 60, (나) : 50

※ 수험생 주의사항

1. 답안지는 배부해 드린 컴퓨터용 수성사인펜으로만 작성해 주시고, 4지선다형 객관식 문제의 정답은 ●와 같이 한 문제에 하나씩만 올바르게 표시해 주십시오.
2. ● 표시를 두 개 이상 하거나 ㉠과 같이 표시할 경우, 전산으로 처리가 불가능하오니 유의하시기 바랍니다.
3. 오답을 표시하셨을 경우, 볼펜 지우개나 수정액으로 수정하지 마시고, 감독관에게 조용히 손을 들어 답안지 교체를 요청하셔서, 새 답안지에 표기해 주시기 바랍니다.
4. 제2회 농(축)협조합관리사 시험 문제 정답에 대한 이의신청 기간은 2012년 12월 14일(금) 18시까지입니다.
5. 수험생 여러분의 합격 여부는 2012년 12월 26일(수) 한국농업경영인중앙연합회 홈페이지 (<http://www.kaff.or.kr>)의 “공지사항” 란에서 확인하실 수 있으며, 개별 합격자에게는 성적표 및 합격증을 우송해 드릴 예정입니다.
6. 합격자 중 카드 형태의 자격증을 발급받고자 하시는 분께서는 한농연농업정책연구소 박경희 차장(070-7165-0019, 010-4181-8316)에게 연락주시기 바랍니다.
7. 카드 형태의 자격증을 발급받으신 분께서는 향후 한농연농업정책연구소가 주관하는 농축협임원경영능력배양교육(중급, 심화)과정 수강시 자부담 교육비 50%를 할인해 드립니다.

※ 제2회 농(축)협조합관리사 시험 관련 문의 :  
한농연농업정책연구소 한민수 실장  
(070-7165-0017, 010-2230-9435)