

한농연중앙연합회 조직 활성화 보고서

2013-01 2013/03/20

한농연 조직 활성화의 길을 묻다
- 2013년도 한농연 시군구회장 교육을 통하여 제기된
한농연 지역 조직 활성화의 과제와 아이디어 정리 -

목 차

- | |
|----------------------------------|
| I. 2013년도 한농연 시군구회장 교육
추진 개요 |
| II. 미래 한농연은 “OOO”이다! |
| III. 미래 한농연의 비전 실현을 위한 핵
심 과제 |
| IV. 과제 실현을 위한 세부 아이디어 |

한국농업경영인중앙연합회

- ※ 이 보고서의 내용은, 2013년 3월 5일(화)~6일(수) 및 3월 13일(수)~14일(목)에 걸쳐 진행된 2013년도 한농연 시군구회장 교육을 통해 제시된 한농연 지역 조직 활성화의 방향 및 아이디어를 정리한 것임을 말씀드립니다.
- ※ 본 보고서와 관련하여 문의사항이 있으실 경우에는, 한농연중앙연합회 회원지원센터 한민수 실장(070-7165-0017, kwak121@chol.com)에게 반드시 연락해 주시기 바랍니다.

I. 2013년도 한농연 시군구회장 교육 추진 개요

○ 제1기 교육(2013. 3. 5~6)

- 장소 : 대명리조트 양평
- 교육 대상 : 4개 시도연합회(경기, 강원, 충북, 서울) 임원 및 시군구 연합회장
- 수료자 : 67명

○ 제2기 교육(2013. 3. 13~14)

- 장소 : 한국농업연수원
- 교육 대상 : 13개 시도연합회(충남, 전북, 전남, 경북, 경남, 제주, 부산, 대구, 인천, 광주, 대전, 울산, 세종) 임원 및 시군구연합회장
- 수료자 : 123명

○ “한농연 조직 활성화의 길을 묻다” 교육 개요

- 담당 강사 : 이선경 대표(소셜문화연구소, 행복한 소통디자이너)
- 당초 분임토의 형태로 진행하고자 했던 조직 활성화 방안 토의를, 교육생들의 적극적인 참여와 문제의식을 도출하여, 보다 생산적인 성과를 도출할 수 있도록 하기 위하여 “문제제기⇒한농연의 미래상 도출⇒한농연의 미래상 달성을 위한 과제 및 아이디어 도출”의 순으로 진행토록 기획·진행하였음
- 우선 □양케이트 방식으로 한농연의 미래상을 도출하고 □빙고 게임 방식으로 미래상을 실현하기 위한 10개 내외의 과제를 도출하면 □롤링 페이퍼 방식으로 이들 10개 과제의 실현을 위한 세부 아이디어를 도출하는 식으로 진행하였음
- 위의 과정을 통하여 도출된 과제와 세부 아이디어를 교육 2일차 “중앙임원과의 대화” 직전에 한민수 실장이 10분 동안 브리핑을 하여, 교육생들에게 숙지시킨 뒤 질의응답 및 대화에 임하도록 하였음

○ 성과

- 한농연 지역 조직 활성화 방안 도출을 위해, 교육생 전원이 적극적으로 참여하는 집중적이고 생산적인 교육이 이뤄졌음
- 강사와 보조강사가 교육 분위기를 적극 주도하면서, 전지 및 포스트

잇(한농연 미래상 도출, 빙고게임을 통한 10대 과제 도출), 롤링 페이퍼(이선경 강사 준비) 등 다양한 교보재를 활용하여, 교육생들의 참여도와 몰입도를 높일 수 있었음

○ 한계점

- 당초 계획한 교육 시간(3시간)을 전부 활용하지 못하고, 30분 혹은 1시간 일찍 끝냄에 따라, 더욱 풍부한 토의 및 교육 성과를 내는 데 한계가 있었음

○ 향후 과제

- 이번에 도출된 지역 조직 활성화의 과제 및 세부 아이디어를 지역 연합회와 적극 공유하기 위해, 각 부회장(수석, 정책, 사업, 대협) 및 사무국장(차장, 실장) 등을 대상으로 한 교육·워크숍 등에서 적극 제기하고 내용을 더욱 풍부하게 만들어야 함
- 지역 조직 활성화 모범사례를 수집하여 유형화·체계화하고, 이를 지역별로 적극 전파하여 실현해야 함
- 차기 연도 시군구회장 교육시 지역 조직 활성화 모범사례(성공사례)를 발굴·보고·시상하고, 이들 아이디어가 보편화될 수 있도록 하는 데 집중해야 할 것임

II. 미래 한농연은 “000”이다!

- 위의 문구는, 한농연의 미래 비전 및 이의 실현을 위한 한농연 조직 (및 지도자, 회원) 모두가 공감하고 공유할 수 있는 소명의식을 담고 있는 핵심 내용을 담고 있다고 생각할 수 있음
- 제1기 및 제2기 교육에서 제시된 내용은 다음과 같이 정리할 수 있음 (빈도가 높은 순서부터 배열)
 - 소금이다(16표), 농민의 꽃이다, 초코파이다(11표)
 - 꿀통이다(8표) : 적극적인 농권운동의 주체를 의미
 - 미래가 있다(6표)
 - 도깨비다(5표)
 - 내 삶의 전부다, 희망과 절망이다(4표)
 - 그 외 긍정적·적극적인 의미를 담은 내용들(63표)

짱이다	쇠구두와 같다	미소다	결실이다	씩지 않는 우유다
태양과 같다	인생의 양념이다	대통령이다	농업의 자산이다	한국 농업의 희망이다
지구의 희망이다	삶의 생명줄이다	한 그루의 소나무다	농민의 생명수(물)이다	배추가 되어야 한다
우리의 살 길이다	농업의 초석	사랑이 있어야 된다	분신(分身)이다	황금이다
만들어진 것을 완성시키는 단계이다	밀알이다	불사조다	아름다운 보석이다	지금(현재)다
맛이다	물이다	대한민국 농업의 미래(희망)이다	빛이다	기적의 사과다
실천이다	한국 농업·농촌의 희망찬 미래를 주도하는 대표조직이다	지금은 농업에 대한 소중함이 부족하지만 미래에 가장 소중한 단체가 될 것이다	발효가 잘된 퇴비다	대한민국의 비전이다
아름다운 자연과 함께하기에 농민은 꽃이다	국민의 양식이다	나의 신부감이다	한국 농업·농촌을 반드시 지키는 사람이다	농업의 기초다
농업의 중심이다	양념이다	간수다	창조주다	지식인이 될 것이다
뜨거운 물이 되어야 한다	빛이 필요하다	대한민국을 책임진다	덴마크다	조합장이다
미래 농업을 위한 자양분	거울이다	농업의 파수꾼이다	한국의 삶의 밀바탕(주춧돌)이다	밀거름이다
농업 운동가가 되어야 한다	선구자다	우리의 생명사업이다	밀바탕이 되어주는 배경이다	지역 사회에 기여하는 조직 단체다
존재감이 있어야 한다	한국 농업의 자본이다	대한민국 농꾼이다		

- 그 외 부정적 의미를 담은 내용들(2표)
 - 미래에 희망이 없다? / 한심한 농업정책의 연속적인 희생양이다

○ 분석 결과

- 시도임원 및 시군구회장들은 대체적으로 한농연 조직에 대한 긍정적·적극적 사고를 가지고 있는 것으로 나타남
- 특히 국가 및 지역 단위를 망라하고 농업·농촌을 책임지는 핵심 세력으로서의 자긍심과 소명·비전을 가지고 있는 것으로 나타남
- ‘소금’, ‘농민의 꽃’, ‘초코파이’, ‘자산(자본)’, ‘소나무’, ‘물’, ‘주춧돌’, ‘밑거름’ 등으로 나타난 희생과 헌신, ‘꿀통이다’로 대표되는 강력한 농권운동의 주체로서의 자기 정체성을 강조하고 있었음
- 특히 ‘신부감’, ‘분신(分身)’, ‘내 삶의 전부’, ‘희망과 절망’과 같은 응답은, 시도임원 및 시군구회장이 지는 한농연 조직에 대한 적극적인 애착(애증)의 관계를 표현한 것으로써 각별히 주목해야 할 것임
- 부정적 의미를 지닌 응답이 2개밖에 없다는 것은, 조직 활성화를 위한 긍정적 에너지를 발휘할 수 있는 가능성이 매우 크다는 것임. 이를 어떻게 살려나갈지가 향후 한농연 지역 조직 활성화 프로젝트의 핵심이 될 것임

- 한농연 시도임원 및 시군구회장들은 다음과 같이 한농연 조직의 미래 핵심 비전 및 소명을 설정하였으며, 이는 한농연 조직은 물론 지역·국가 전체 농업·농촌에 대한 헌신과 희생의 의미를 담고 있음
 - 제1기 : 한농연은 “거름꽃”이다.
 - 제2기 : 한농연은 “소금”이다.

Ⅲ. 미래 한농연의 비전 실현을 위한 핵심 과제

1. 한농연은 “거름꽃” 이다!

○ **「한농연은 “거름꽃” 이다」와 관련된 종합 의견**

내가 밭거름이 되어 대한민국 미래 농업은 밝다	‘될 수 있을거야’ 하면 이루기가 어려워도, ‘될 거야!’ 신념을 갖고 노력하면 이룰 수 있다.
봄(파종) / 여름(성장) / 가을(수확) / 겨울교육(농한기)	휴일(도대회 전국대회 1박2일) / 국경일 / 건강 / 야유회(선진지 견학)

1) 소통과 참여

○ 제기된 의견들

중양연합회에 바란다	중양회 임원간 소통 상호 신뢰 확보 / 회장과 임원간의 단합 협동 / 우리(한농연)의 꿈이 있어야 후손들의 미래가 밝다 / 중양연합회가 시군구회장 숙원사업 청취 해결! 시도 행사 중양임원 적극참여 / 중양연합회 재정 자립도 확충 / 중양연합회 임원 삭발금지 / 한농연 선배님들에 대한 예우를 갖추고 관리함으로써 회원간의 우호와 자긍심을 높일 수 있다		
신뢰를 바탕으로 한 소통(회원간 공감대 형성을 통한 회원의 행사 참여율 20% 신장)	회원들의 화합과 활성화(동참과 단합) / 조직간의 소통 원활화 / 임원진 투명성 소통	중양의 사랑은 도의 희망이고 읍면동의 믿음이다(중양-지역 의사소통) / 회원들의 화합과 활성화 / 읍면 활성화 읍면동 발전이 도연합회 뿌리가 되고 중양의 꽃이 된다 / 소속감을 갖자 / 읍면동회 활성화 적극 참여 유도	지역 단위 활성화

2) 조직 활성화

○ 제기된 의견들

제정 자립을 통한 조직 활성화	농업 소득을 높이자 / 공동 수익사업 → 회원 환원사업 / 농사지어 빌딩을 사자 / 사업계획 수립(돈) → 자립도 올라간다 → 조직 활성화		
회원 정예화 - 2030 세대에 맞는 조직 체계와 운영을 하여 경쟁력 제고	중앙연합회도 쇠신 해야 / 중앙연합회 정예화	시군연합회 정예화 단합	읍면동 회원의 정예화
지역 내 조직 강화 적극 참여 노력을 통한 조직 활성화	조직 활성화를 위한 헌신적인 적극적 노력 참여(말보다 실천하는 단체가 되자) / 농민집회 적극 참여(회의·집회·교육 자발적 참석 70%) / 대표가 '모이자' 하면 실제 참여하여 비판하는 행동력을 보인다	회원이 원하는 일을 찾아서 하자 / 읍면회 위상 강화는 현 지역 여건상 농업문제 이외의 지역 현안에도 참여하고 봉사하여야, 일반 주민들에게 지지를 받아 단체의 힘을 키울 수 있다	

3) 리더십

○ 제기된 의견들

리더의 자기희생과 책임감	리더의 확고한 신념이 필요 / '식량자급률 향상' 무엇이든 맡히려 '흙에 살린다' 생명농업에 의한 먹거리 생산 소득 창출 / 한농연 회원과 농업을 위해 앞장서는 지도자의 역할	개인의 기득권 내려놓기 / 한농연 임원들의 자세는 개인의 사심을 버리고 조직을 이끌어야 한다	시도 행사 중앙회 임원 적극 참여	중앙회장 3년 단임제 정관 개정
---------------	---	---	--------------------	-------------------

4) 교육과 의식개혁

○ 제기된 의견들

창의적 자기개발 (다양성 선진화 기법 연구)	생명산업으로서의 의식 전환(의식 개혁) / 회원의식 개혁 / 농업의 새로운 도약을 위한 생각	지속적인 정신교육 이행 / 녹색혁명은 영원하리라 / 화합·단결 교육 강화
한농연의 이념·정신 고취(투쟁) / 녹색 혁신		

5) 경제적 자립 및 지원 개혁

○ 제기된 의견들

중앙회비 인하 → 시군 환원사업
중앙회의 읍면동회장 영농활동비 지급
농림부의 예산 지침서를 알자!
농협을 개혁시키자 / 개혁(정부·농협 조직 개편)

6) 신규 회원(젊은 인력) 영입

○ 제기된 의견들

후계농 육성(향후 5년간 20,000명) 신규 경영인 지역 참여	새로운 자원을 교육하여 한농연 조직에 흡수토록 한다
--	---------------------------------

7) 현장 중심의 정책 제안

○ 제기된 의견들

한농연의 자긍심을 높이기 위한 정책 마련 / 정책의 연속성	정부의 농정개발 지속 건의	후계농을 위한 창조적인 비전 제시(정책 제안)
-------------------------------------	----------------	------------------------------

8) 사회적 참여 확대

○ 제기된 의견들

지방자치와의 융화	FTA를 저지하자
-----------	-----------

2. 한농연은 “소금” 이다!

○ [한농연은 “소금” 이다]와 관련된 종합 의견

국민에게 없어서는 안될 존귀한 존재가 된다	소금은 변함이 없다	너무 짜도 안된다 그리고 싱거워도 안된다
꼭 필요한 조미료가 되자	소금은 보약이다	간을 잘 맞춰야 한다
약방의 감초이다	소금은 녹아야 제 맛이다	이러다 언제 소금되노? 잘 좀 해보자
많이 사용하면 건강에 좋지 않다	소금은 소금일 때 아름답다	짠 맛을 보여주자

1) 농민단체와 더불어 가려면?(대한민국 농가, 단체와 함께 가야 한다)

○ 제기된 의견들

대중과 조직의 단합(단결과 화합)	대중과의 소통이 필요하다	신의와 신뢰	끊임없는 자기 계발을 해야 한다	적극적 참여를 유도해야 한다
같은 목소리를 내야 한다	농민의 애로사항 수렴 건의로 해결 방안 모색	내가 먼저 실천	회원 교육 강화	참여필요

2) 농업 현실을 직시할 수 있는 능력을 키우려면?

○ 제기된 의견들

조직 결집 (상하 조직 하나)	각 시도 시군구연합회와 중앙연합회 소통	국민들로부터 농업·농촌이 지지를 받도록 노력해야 한다	의지와 강인한 정신력이 필요하다	농업·농민을 위한 공동체 의식을 갖고 주위의 모든 농민의 함께 하는 동참 의식이 필요하다
응집력 제고	농업·농촌에 사는 사람들과 친해져야 한다	전체 농민에게 믿음을 줘야한다	긍정적 사고방식	조직의 참여의식
조직 이기주의를 포기하고 상생을 모색하여야 한다	낮아진다	조직의 투명성	스스로 녹아져야 한다 "희생"	조직에 적극적인 참여

3) 농업 농촌에 사는 사람들과 친해지기 위해서는?

○ 제기된 의견들

농민단체와 더불어 가야 한다	회원과의 대화	선행하자	나 자신의 반성	참여 필요
--------------------	---------	------	----------	-------

4) 우리의 대통령을 만들려면?

○ 제기된 의견들

상부상조해야 한다	정보교환	활동을 강화해야 한다	신바람나는 농사꾼이 되자(신바람은 스스로)
조화(조절)를 잘 해야 한다	정보교류	안전한 먹거리 제공	사랑을 키워야 한다

5) 농업 농촌을 사랑하는 마음을 가지게 하려면?

○ 제기된 의견들

신입회원 가입	농민의 대변자 역할을 해야 한다
외풍(바람)을 견디어야 한다	생각의 변화 필요
지역화 (지역농업에 대안을 제시하는 조직으로 발전)	능력 배양
창조적 플레이어로 새로운 농업발전 정책 제시(소농업인의 희망 메시지)	모든 일에 소신을 갖고 임한다

6) 소득 불평등을 줄이는 방안

○ 제기된 의견들

그들이 필요하다	올바른 농정 대안을 제시해야 한다	농업 농촌의 희망 전도사가 되려는 자기 의지와 일반 농업인에 대한 배려
----------	-----------------------	---

7) 농업 농촌의 희망 전도사가 되려면?

○ 제기된 의견들

햇벌을 생산해야 한다	정부 보조금 순위를 1순위로 해야한다	무한 자기 성찰과 교육만이 대안이다
-------------	-------------------------	------------------------

8) 적정 생산, 읍면 시군단위 상설 매장 설립을 위한 방안은?

○ 제기된 의견들

농업정책구축	혁신
--------	----

9) 조직의 사명감과 적극적인 참여의식을 높이려면?

○ 제기된 의견들

제정 자립	조합장 당선이 꼭 되어야 한다	자기 희생자가 되어야 한다
-------	------------------	----------------

10) 대중과의 화합과 소통을 잘 하려면?

○ 제기된 의견들

전국 농산물 생산망 구축	우리는 대통령을 만들어야 한다	미래를 보고 간다
---------------	------------------	-----------

11) 한농연이 한국 농업의 생명줄이 되려면?

○ 제기된 의견들

농업의 희망 한농연이 되려면 화합과 소통의 단체가 되어야 한다	아주 사소한 것부터 시작하자	조직을 사랑하고 조직원의 참여와 단합을 위해 시간과 열정을 아끼지 말자	정치에 따라가지 말고 정치를 이끌어 가자	조직을 사랑하고 조직원의 참여와 단합을 위해 시간과 열정을 아끼지 말자
읍면회의 활성화	개인적으로 얻는 것을 생각하지 말고 공감대를 얻는 데 노력하자	정치적 중립을 지키며 회를 위해 단합에 힘쓰자	희생의 열매 그 노력이 결과에 연연하지 말고 노력하라	단체의 자립성과 홀로서기가 필요하다
농업의 후계농을 확실한 방안	희망은 결과를 기다리지 않고 결실은 노력의 열매다	나 하나의 희생으로 조직의 발전을	희생 봉사	투쟁
농민이 최고가 되는 세상	꿈과 희망이 넘치는 세상 한농연이 만들어 가자	가치		교육
농민과 도시간의 소통	참여	실천	경제력	사랑
토의	협력과 협동	행동	자생 독립	근면
안된다 하지 말고 하면 된다	연대	신뢰	조직	성실
	뭉쳐야 한다	남보다 적게 자고 일찍 일어나고 하면 된다	회원간의 상호교류	작은 것부터 시작
연구 그룹으로 재창조	소득과 연관된 것이 좋음	전문성	대표성	민주성
정부 추천 품목 제외	먹거리를 많이 할 것	조직의 활성화	좌절하지 말고 더욱 열심히 노력해서 희망을 갖자	노력
국민과 함께하는 농업	성공한 사람보다 가치 있는 사람으로 바뀌 살자	전문직 육성	자율	긍정적
지속가능한 농업	열정은 뜨겁게 끝에선 개운하게	품목 설정		

12) 뭉치기 위해서는?

○ 제기된 의견들

조직에 대한 사명감 고취	나를 버리고 우리를 생각하는 마음	자기 혁신	농업·농촌을 사랑하는 마음
------------------	-----------------------	-------	-------------------

IV. 과제 실현을 위한 세부 아이디어

1. 소통과 참여

1) 대중과의 화합과 소통을 위해서는?

대중이 공감하는 캠페인 운동	간담회나 토론회 개최	장터를 활용	동우회 활동	자기 적성에 맞는 능력을 키우자
자신을 관조하자	자기주장을 확실히 설명하는 능력을 키울 것	자기 주장을 명확히 표현할 것	할 수 있다는 자신의 마음	실패를 알아야 능력 발휘
상대를 먼저 알아야 한다	토론회, 간담회 개최	상대방을 이해하려고 할 때 내 자신도 이해할 것이라는 확신	상대방의 장점을 먼저 관찰할 것	끝까지 경청하여 결정
소비자의 입장이 되자	기본의 틀에서 생각의 변화가 있어야 한다	양보의 미덕이 중요	상대방의 이야기를 신중히 경청할 것	과거와 현실을 파악한다
자료화하며 정보가 생명이다	상대의 마음을 헤아려야 한다	상대의 마음을 느낄 수 있는 자세	대중이 뭘 원하고 있는지 파악하고 이해할 것	겸손한 자세
눈높이를 맞추자	칭찬이 필요하다	조절이 필요하다	관찰하는 관조하는 습관을 기르자	당당함을 잃지 않는 자신감
항상 남을 먼저 생각한다	알아야 산다	변해야 살 수 있다	모르면 사소한 것이라도 알 때까지 질문한다	양보의 미덕
좋은 말은 메모해서 적는다	손해본다는 생각을 버려야 한다	먼저 경험담을 전해준다	자기를 낮추고 대중속에 동화되자	자신만의 주장만 내세우지 않고 토론 토의를 통하여 주장
어려움이 생기면 시간을 두고 생각한다	칭찬을 너무하면 주인한테 달려든다	인내심을 발휘	상대방의 의견을 들어 줄 수 있는 자세	필요할 경우 집회를 열고 대중들에게 알린다
조직이기주의를 버릴 때 진정한 조직의 역량 발휘	고정관념을 버리자	시간은 금이다	질문에 답할 수 있는 마음	모든 것을 원하기 보단 5개를 얻으면 2개는 주는 마음
대화의 기술을 공부	미래를 생각하여야 한다	정보와 자료가 일치해야 한다	버릴 줄 아는 마음 필요	상대방 이야기를 중간에 막지 말자
상대방을 설득하고자 하는 조급함을 버리자	격려와 자긍심이 필요하다	노력은 열심히 계획은 알차게	눈높이를 맞추자	토론은 길게
남을 존중하고 신뢰를 쌓는다	항상 대중을 사랑하는 마음으로 대한다	투자 없는 발전은 없다	먼저 알아야 된다	회의는 시간적 활용을 충분히
합리적인 생각을 하자	이유 있는 변화	대화로써 원인을 분석한다	대화는 짧게 그러나 분명하게	토론회, 간담회 개최
공동묘지에 가면 이유 없이 죽은 사람 없다	쉬어갈 수 있는 여유	항상 공부하고 연구한다	소통은 즉 이해	전문지식인과의 인터뷰, 면담 앞으로의 방향성 제시

한농연 조직 활성화 보고서 (2013-01)

때로는 휴식이 필요하다 에너지 재충전	많은 정보를 교환한다	남의 말을 정확하게 듣는다	자신을 끊임없이 되돌아 본다	몸을 쉬는 운동
생각과 행동은 일치해야	고민을 털어놓는다	지식인과의 대화를 자주한다	국회의원과의 법률 개정	등산 레포츠, 함께 하는 것
이런 교육이 필요함	친절	봉사	리드	토론의 기술이 필요할 것
상대방의 입장을 이해하고 배려하는 마음	강요보다는 상대방의 입장에서 생각해 볼 것	토론회, 간담회 월 1회 개최	소식지 발간	먼저 앞장서서 술선수법
먼저 시작한다	지성이면 감천이다	어려운 일에는 먼저 시작한다	열심히 배우자 (여러 가지)	어떤 위치에서든 최선을 다 한다
상대방의 입장에서 생각하기	집회시 대중들이 공감하는 방안(피해를 주기보단 농산물 나눔)	경우에 어긋나는 행동을 하지 않는다	좋은 이야기를 자주하는 것이 좋다	욕심을 버리자
협상력이 필요하다	협상력을 높일 수 있도록 농특위 구성	당당하되 비굴하지 않는 것이 중요	성실하고 열심히 살자	마음을 다스리는 여유가 필요함
행복한 삶	돈을 벌자, 그리고 많이 쓰자	자신감을 가지자	생각은 미래를 연다	자기역할에 대한 최선을

2) 농업, 농촌에 사는 사람들과 친해지기

지역에 봉사활동	삼겹살 파티를 한다	옆집에 개밥도 대신 준다	한농연이 봉사에 앞장선다	옆집 방문을 자주한다
농업단체와 모임	친목회 가입	개 잡아서 옆집에 한 그릇 주기	약자편에 서주기	좋은 일보다 안 좋은 일이 있을 때 먼저 찾는다
농업정책에 적극적 동참(행정)	경조사에 방문을 잘한다	협동조합 대의원 가입시켜주기	나이가 들수록 말을 적게하고 귀를 기울인다	술을 자주 마신다
밥을 많이 사야한다	농업 기술을 공유한다	이웃을 위해 기도해주기	조금 바보스러운 사람되기	농업이 생명산업임을 적극 알림
불우이웃 돕기	지역에 더 많은 봉사를 한다	지금 있는 강사를 계속 초빙한다	농업인이 국고보조금을 받는다는 의식을 바꿔준다	변화된 농촌 현실 직시
옆집에 놀러가면 농사일 돕기	내 자신을 낮춘다	다른 사람들의 이야기를 많이 들어준다	윗사람 공손하게 대한다	식자재와 공산품과(농식품) 가격추이 비교
주민들끼리라도 기념일을 챙겨주기	먼저 인사한다	다른 사람들의 어려운 일들을 함께 (도와) 해준다	진실되게 살아가자	농촌 노총각 장가 보내기 (중매 서기)
많은 대화를 가지자	내 발에 일하기보다 옆집 밭에서 일한다	내가 먼저 부탁을 한다	늘 술선수법하기	협동 농사 짓기
(함께)공유할 수 있는 취미 개발	나들이를 같이 간다	차를 태워준다	신문을 이용하자	체육대회 함께하기
화합체육대회 열기	좋은 일을 함께 찾아낸다	다른 사람 이야기 들어준다	인사 잘하기	어려운일 도와준다
공동사업 추진	농업 관련	기타 모임 적극 참여	이웃과 대화하자	외출시 소밥 대신 준다
드라이브를 간다		한농연 명함을 돌리자	길휴사에 적극 참여하자	정보를 나눈다

한농연 조직 활성화 보고서 (2013-01)

고스톱을 함께 친다	고스톱을 자주쳐서 돈 잃어준다	민원교류센터를 활성화해서 민원을 해결해주자	친목단체 적극 참여하기	노인회관을 자주 왕래하자
소식이나 정보 제공	농업인의 대변자 역할	긍정적사고로 생활하기	웃어른과의 대화를 많이 하자	술선수범하자
농산물 가격 알리기	약자에 도움을 준다	독거 노인분들을 돌봐드리자	먼저 인사하기	상호 믿음을 가져라
지역민들과 대화를 많이 한다	농업 현실 현수막 게시	한농연 행사에 지역 주민을 초대하자	선거철에 표를 많이 모아준다	격려하고 칭찬하라
기득권을 양보한다	항상 위보다는 아래를 보는 것	생활협동조합을 만들자	마을회관에 자주간다	농업 상식을 전달
정보를 공유하고 전달자로서 역할을 충실히 한다	웃는 얼굴	신문을 드린다 (농어민신문)	남의 눈에 물도 대준다	농업정책 혜택 안내 설명
차 태워주기	어려운 행정일 대신하기	시장을 대신 봐준다	지역 농업현실을 잘 알아야 한다	나누며 살아가자
밤 새워 이야기 해야한다	심부름 해준다	돈을 많이 빌려준다	지역 농민들에 희생 봉사하고 계몽운동과 정보를 공유해야 함	공동 식사를 자주 하자
맛있는 음식 나누어 먹기	밥 같이 자주 먹는다	안 이쁜 아줌마도 자꾸 이쁘다고 한다	내가 먼저 마음을 열고 먼저 다가가야 한다	한 동네 사람이라도 만날 때마다 악수하기
주변농가에 좋은 농업기술 보급	아이들과 잘 어울린다	용돈 줄 사람이 있으면 주고 없으면 만든다	생산한 농산물을 먼저 나누는 마음 자세를 갖자	이웃집 차 태워주기
집회 때 함께 가자고 한다	농산물에 대해서 광고 방송한다	집수리 함께하기	웃을꺼리를 만든다	바쁜 농사일 도와주기
선물을 자주한다	우리 먹거리가 최고라는 의식을 심어준다	농산물 함께 팔기	농산물 품평회 자주하기	논밭 하루쯤 일 도와주기
떡 돌리기				

3) 애로사항 및 정책 건의사항의 전달, 피드백, 공유

국회 농식품위원은 지역 의견 수렴하라!	무슨 일이 있어도 참여하자	현실에 맞는 농업정책 실현	참여도가 떨어진다	관리가 이원화돼 있다
대통령과 허심탄회한 자리를 만들자	항시 한국농어민신문 구독	함께 웃는 농촌건설 확립	농업 정책이 일관성 없어진다	읍면동까지 정책 내용이 현실과 다르다
농식품부 장관은 농업인 출신으로 임명하라	한국농어민신문 확대 공급	ATV 활성화를 통해 정책 민원 방송	책임있는 행동	조직에 책임을 질 수 있는 집행부
때로는 축산업을 위한 밀도축을 보장하라	경영인을 제1순위로 하자	간담회 ATV 방송	농촌 자산 장려 지원 정책 마련	한농연 조직원으로서의 책임과 참여(조직원)
농업인이 설수 있는 자리를 마련하라	중앙연합회 발전 방안 제시	ATV, 농어민신문을 통해 장관과의 간담회를 갖는다	모든 정책금리 1% 인하 또는 무이자 지원해라	조직에 비전을 제시할 수 있는 적극적인 반영
읍면회에서 의견을 시군으로 시군은 시도로 다시 중앙으로 건의한다	각종 행사의 내실화	중앙회장과 읍면회의 간담회등을 진행한다	후계농 적극 육성	전 회원을 아우를 수 있는 리더십

한농연 조직 활성화 보고서 (2013-01)

중앙임원과 시군, 읍면회와 간담회를 진행한다	경영인으로서의 사명감 성취	정부에 건의사항을 익명으로 취합해서 건의한다	시군 읍면동회 수익사업 발굴	책임감 있는 회원 활동
홈페이지를 통해 익명 건의가 가능하도록 한다	중앙연합회-시군, 읍면 간담회 개최	지역에서 간담회 개최	중앙, 시도, 시군, 읍면동회의 같은 행사 중복 개최를 지양	관련 유관기관과 유대
뉴스에 나올 수 있게 퍼포먼스 구성	지역 행사 기획 도와달라	지역과 중앙이 연합하여 간담회 개최	중앙, 시도 연합회에서 회원 애로사항 해결 전문가 조직 설치 및 현장 방문 해소	구세대와 신세대간 소통 및 융화가 미진하다
소통 강화	우수 사례 전파	중앙과 지역 정책 교육 활성화	조직 활성화가 안된다	연속 회의를 통해서 전달한다
문화공연을 통한 기자회견을 개최	하부조직인 읍,면 조직의 활성화 마련	지속적 정책 발굴	읍면동 재정이 어렵다	이전 회원들을 만나서 의견 수렴한다
정책 콘서트 개최	생명 사업으로서의 의식 전환	정책건의시 지역 임원 참여	회원간 단합할 수 있는 기회 부여	중앙연합회는 농식품부장관에게 건의하자
홈페이지 1일 1회 방문 회원들한테 새로운 아이템 제공	정부는 책임있는 정책제시 요망	언론 장악	새로 선정된 후 참여도 도외시 된다	농식품부장관 부총리급으로 격상하라
농터 활성화	민원실 설치	문자 발송	홈페이지에 간담회 동영상 올리기	카톡으로 중앙회장에게 정책사항을 건의한다
찾아가는 민원실을 운영한다	중앙 이사회에서 각 시도 건의사항을 의무 개진	소통 카톡방을 만든다		

4) 행사 및 교육 회원 참여율 20% 신장

즐거워 행사	선진지견학	리더가 적극 홍보	행사의 취지 설명	교육일정 홍보
스포츠를 통해서 소통된다	교육시간 조정 (분임토의)	리더가 각자 연락	교육의 필요성 강조	
기술 경영 정보 교육	관심 있는 행사 교육	마음을 전하라	회원 참여를 최대한 독려	
경제성장에 기여하는 사회적 기업, 협동조합, 영농조합법인등을 만들어 회원 참여 확대	미래지향적인 현지 교육	리더십 교육 강화(임원 필수)	회원간의 교류가 필요	교육 참가비
회원 상호간 품목별 교류 활성화	현장교육 강화	정책교육 임원 3일 이상 교육	교육에는 내우가 나와 안한다	수료후 화합을 위한 자리 마련
상부상조	정책적응 교육 확대	영농교육 전 회원 실시	행사시 가족동반	내실있는 교육
역지사지(정신)	품목별 심화교육	각 부회장의 역할을 할 수 있도록 유도	행사에 민속주 먹여주기	경영교육 강화
내가 힘이 들더라도 앞서 행해야 된다	작물별 농한기 교육	선진지견학은 부회장도	와 닿는 실행교육	적극적인 홍보
마음을 비워라	미래에 대한 교육	월례회에는 꼭 인사를 하고 전달사항은 회장이 직접	희망의 메시지	각 시도 집행부 책임 추궁

한농연 조직 활성화 보고서 (2013-01)

안되면 36계 줄행랑	저명한 인사초청교육	정기적인 회원 간담회	행사교육 참여자 교육비 지급	우수 시도에는 각종 행사 유치시 우선권 부여
서로의 신뢰감 고취	회원의 실질적인 교육	회원 작목반 활성화 유도	행사 교육 불참자 각 시도 해외연수 및 정책자금 불이익	중앙연합회 정기총회 우수 시도 심의 배점 최우선
화합 자리	삶의 질 향상을 위한 교육	리더 1박 2일 체험행사	각 시도 우수 참석단체 표상 및 시상금 지급	타 시도의 경쟁관계 유발
야외 행사	자발적 참여 교육		행사에는 소주가 최고	모범사례 해외연수 추진

2. 소통과 참여

1) 조직의 사명감과 적극적인 참여의식을 높이려면

행동하는 사람이 되자	사랑과 배려	기적	적극적 참여 의식
실천하는 리더십을 갖자	농민에 꽃이다	빛	생활 속에 생각
근면 성실한 사람이 되자	조직에 사명감과 적극적인 참여의식	보석	생활 속 의식 교육
내가 먼저라는 마음가짐	지역리더 역할 분담	꽃	정책 발굴 아이디어
남보다 먼저 실천 할 수 있게	소통을 잘하는 지도자가 됩시다	행복	결속(회원) 동지애
말보다 행동이 먼저	자긍심을 갖자	웃음	생산적인 적극자세
봉사하는 마음	행동	기쁨	순수 봉사 정신
만인의 이익을 위해 적극적인 사람	실천	노력하자	
조직의 단합을 위해 적극 참여하자	근면	비전갖자	
적극적 참여 의식	희망	꿈을 갖자	
믿음과 신뢰	긍정	지금 바로 실천	

2) 뭉친다

대화를 자주한다	모임	참여의식	돕는다	협력한다
봉사정신	1+ A	무조건	열심히 한다	양보한다
주제가 있어야 함	애정	희생한다	생존	지혜를 모은다
힘이 있어야 한다	회원관리	실천한다	함께한다	도움을 준다
연합회 결정	적극적 마인드	봉사한다	일을 열심히 한다	배려한다
사업을 해야 한다	사랑하는 마음	지혜가 필요하다	양보심	서로서로 의논
구심점이 있어야 한다	회원의 마음을 통일	남보다 먼저 약속	같이 간다	돈
단체의 성격이 있어야 함	준비가 필요함	마음 중요하다	협조한다	마음
무슨 사업을 할까	단결	소통	하나가 된다	조직력 배양
협조정신	협력	희생	우정	사랑을 준다
투자를 한다	이해	배려	노력	만남

3) 회원 실익사업을 적극 알려내고, 회원들의 참여을 제고

사업아이템 개발	최고의 명장을 모셔 교육	머리를 맞대자	식량주권 사수	농업 농사 잘해서 남에게 봉사
사업실행 방법 강구	농양회의 독점 사업을 읍,면 회원에게 지원	돈 자랑하자	협동조합을 발휘	참여만이 실천한다
성과에 대한 나눔 이행	지속적인 관심 제고	행정 정책등 실익사업 적극 홍보	산촌관광 마을 단위 사업	봉사 또 봉사
정부보조사업 확대	긍정적 사고로 무장	상대방의 입장에 의견 제시	다문화 가정 행복을 위한 멘토링사업	공동 학습포 운영
공동생산 판매사업 개방	문제의식 확립 및 피드백 이행	力	창업농 멘토	휴경지 재배
지역 상품, 특산품 개발	시군 단위, 협력사업 (예)(콩, 메주) 만들기	영농해서 봉사	농촌마을 리더 교육	정기적 회의
적극적 참여로 실익 제고	한우, 펀드 사업	벼 수확해서 불우이웃 돕기	귀농인 멘토	기계화의 효율성 제고
조직 사업에 적극적인 참여	미작, 업그레이드 사업	1자녀 돕기 운동	돈 많이 번 사람 사례를 듣자	봉사 활동
봉사와 자기희생으로 통합	신규 회원에 송아지 한마리	세상은 공정하지도 공평하지도 않으니 노력이 필요하다	부부 동반함께 생각하자	SNS의 극대화
회원의 재배영역 적극 파악	공동영농으로 기금 만들기	함께 할 수 있는 우리가 중요	회원들 동질감 갖자	회원가정의 멘토링 사업
회원의 참신한 아이디어 공모	작목반장을 한농연 임원으로	나만의 노하우 개발	신입회원의 적극영입	김장 담그기 사업
실증시험 적극 추진	술자리를 자주하자	유통 혁신	참여도 낮은 회원 도태	한마음 단합대회
중앙회는 사업 아이디어 개발	자녀와 함께	경관 유지	모여라	40세 미만 청년분과
시군 정책사업들 40% 세미나에 30%우선 배정	아가 잘 있나	리더의 희생 정신으로 역할 담당	교육 현실화	위상급기관과 매체화 교육
마을 문화재 지키기 활동	소주	낮은 자세로 역할 수행	농업 농촌 교육 실시	아버지 학교
자주 만나자	관련기관가의 연대 새로운 과제발굴	경영을 투명하게 운영, 신뢰구축	회원간 소통화	음식 체계화
휴가를 가자	공부모임	참여자에게 보다 많은 혜택 부여	참여도 낮은 회원 도태	스마트폰 APP홍보
시군 농정심의위원회 사전 준비	소주 먹는자리 만들기	성공사례	나누어 먹자	공부를 하자
농자재 공동구매	두부해서 나눠먹기	사업을 쉬운 것부터	술선수범	품목별 회원 조직 활성화로 공동사업유도
읍면동 사랑방 모임에서 월간한농연 읽기	떡 만들어 봉사	자기 사업과 관계있는 것	의지	취미,여가 공동행사
시군 교육을 실질적인 교육으로	먹는 게 남는 거	돈 되는 것	자금의 효율성	행복지수 높이기 관심갖기

한농연 조직 활성화 보고서 (2013-01)

같은 품목	마누라와 함께	화합을 자주 갖는다	등산	각 부회장들 교육 통해 실익사업실시
품목 모임에서	내가 먼저	회원의 대소사참여	의류 선물하기	조직력 바탕으로 사업실시
품목, 교육을 통해서	아들(자, 너) 희망적기	격려를 자주한다	행복 편지 보내기	공통 학습지 운영
소식지 발간	SNS 농촌 알리기	모내기(못자리 설치)	농촌 슬라이트 지붕 철거	행복 메일 갖기
소속감을 갖게 한다		콩밭 재배(휴경지)	농업회의소	1년에 한번 여행 보내주기
영농법인, 사회적 협동조합				

3. 리더십

1) 농민단체와 더불어 가려면?

미치자	멸사봉공	연합조직을 체계화 시켜야 한다	하늘을 보자	조직의 활성화를 통한 위상 제고
깨하자	역지사지	한농연 회원 자격 조건의 폐쇄성을 완화 해야 한다	별을 따자	자기혁신을 통해서 지속적인 연구개발
죽기 살기	공동행사	연합조직 목소리의 힘이 얼마나 강한지를 공유해야 한다	밤이 늦도록	이웃과 지역발전을 위해 버팀목되기
웃자	공동교육을 실시한다	MOU	타 단체와 생활	상호 존중
들어 가자	공동사업을 진행한다	문지마 관광	상생	집단지도 체제
죽자	큰힘을 신고 가자	술판	화합	신뢰, 믿음
자기에게는 냉정을 타인에게는 관용을	새마을 운동 시절 생각하자	디스코	소통	판매하자
입장바뀌 생각하자	죽을 만큼 고통 분담	정숙	적극적으로 가자	연구하자
죽는다는 생각으로 자기 개발을	죽도록	정기적인 농민단체 회의를 진행한다	대담하게	리더십으로 가자
연대 조직의 운영을 위한 기준을 마련한다	끝까지	정기적인 농민단체 회식을 진행한다	적으로	허리를 굽혀라
연대 조직의, 또는 농업단체의 회관설립(예, 태권도연합과의 K아트홀)	함께	서로 양보할 것은 양보한다	열심히	내 생각을 버려라 그래야 산다
몽치자	작은 소비에도 크게 듣는 귀와 가슴을 열고	타 단체와 교류	힘차게	
때려잡자	찾아가는 정신으로 서비스	타 단체와 함께 교육	양보	
뱃살을 빼자	신발을 신자	손을 잡자		

2) 농업 · 농촌을 사랑하는 마음을 가지게 하려면?

소금과 같은 자기 희생	리더가 되자	봉사하는 마음	문화와 복지
모든 음식에 필요하듯 필요한 사람	모든 걸 사랑하자	농산물 가격보장	언어를 연상하면서 태어난 농촌을 그리게 한다
정부대출 저리용자	믿고 먹을 수 있는 농산물 생산	직접지불제	우리 모두가 함께 하면서 적극적 참여
정치 개혁	서로간에 믿음을 주자	친환경 농업확대	농업에 대한 자긍심 고취
농협 투명경영	이웃간에 믿음을 갖자	건강한 생각	꼭 필요한 후계양성
농촌복지 확대화	쌀 목표가격 인상	유관기관과의 대화 필요	참여하는 정신이 필요하다
정직이 시간이다	농촌계원 예산확보	노인 복지	후계자원 강화
농업의 공익적 가치를 인정케 정부의 의식전환	한농연 조직 개혁	사랑하는 마음을 가져야 열심히 농업에 종사할 수 있다	사기성을 갖자
소비자를 우선시 하는 정책의 농업인을 우선시하는 정책개발	농업농촌에 대한 관심	사랑하는 마음 있어야 안전한 먹거리 생산	우리 모두를 사랑하자
잘먹고 잘살자	복지 농촌	보람을 느낄 수 있다	
정치인을 잘 선출하자	문화적인 생활	국민의 먹거리를 생산한다는 즐거운 마음을 갖자	
조합장을 잘 선출하자	조직의 참여	건강한 먹거리 안전한 축산물 생산	
희생하는 마음을 갖자	할 수 있다는 자신감	우리라는 한마음 고취	

3) 농업 농촌의 희망 전도사가 되자

고령농가의 돌보미 역할로 새로운 농민조직의 이미지 쇄신	스스로의 성찰 (자기 반성)	다문화가정에 대한 관심으로 농민조직의 새로운 발상전환	시골스런 농촌
지역특성화 사업의 주춧돌로 새로운 농업 상생 모색	보다 나은 단체의 리더	한농연 회원의 마음 봉사직으로 수행 (이장, 반장 등)	어머님의 고향으로 새로운 발상
농촌학교 학생들의 새로운 교육 패러다임으로 전환	바라는 희망에	농업관련 단체와의 공감	농촌 환경 개선운동(하천 청소, 농자재 자진 수거 등)
농촌 총각 결혼(장가보내기 운동)	원하는 모든 것을 성취	지방정부와의 (의뢰 조합)대화	여성농업인의 복지증진문제 최우선
귀농 귀촌인들의 상담도장으로			

4) 농업 현실을 직시할 수 있는 능력을 키우려면?

회원상호간의 단합과 화합이 필요하다	기초 단위와 소통구조를 강화한다	꿈속의 사랑	나를 돌보듯 농업도 돌봐야 한다	교육은 우리의 미래다
농업 경영인이라는 자긍심을 가지고 활동을 해야된다	공부와 토론을 일상화한다	줄 것	튼튼한 체력	소비자 입장에서 생각하라
우리의 꿈과 희망은 살기좋은	농촌지역의 소외계층과 관계의	가자 농업의 미래로	열심히 할 수 있는	우리의 농업

한농연 조직 활성화 보고서 (2013-01)

농촌을 만드는 것이다	폭을 넓힌다			
농업관련 모임에 적극참여	협력 강화	영원한 사랑	꿈	미래에 대한 희망이 필요하다
농업, 농촌문제에 주체로서 선다	체력 단련	함께 하는 거	읍, 면의 활성화가 우선되어야 한다	안심농산물 생산이 필요
농업사(역사)를 공부한다	사랑	사랑을 키워야 한다	웃으면서 영농활동을 하고 회원을 위한 사업이 필요하다	살아 움직이는 사회다
자긍심 고취	새마을 정신	새로운 의식을 가져야 한다	정책자금 이율은 3%에서 1%로 낮추어야 된다	농민의 희망이 밝을 수 있게 정부에서 구체적인 방안을 제시
선구자 역할	내몸튼튼, 농촌튼튼	나 자신부터 바뀌라	기록하는 습관을 키우자	안심 농산물의 단가 상승
희망	아끼는 거	관심을 가져야 한다.	고민 중	직접 움직이며 노력
자기를 버려라	참여와 나눔이 뒤따라야 한다	알을 깨고 나와야 한다.	한계	절박
강한 리더가 되자	건전한 정신속에 싹트는 사랑	나를 돌아보아야 한다.	지도자의 함량을 키울 수 있는 교육을 하여야 한다	포기
농업은 희망이다	받는 거	직접 경험해 봐야 한다.	소비자와 공유할 수 있는 농업을 만들어 가야 한다	시련
회원과 임원들간의 대화가 필요	참토틀	현실에 반영할 방법을 파악	지역 사회와 함께 할 수 있는 농업	희망
농업종사자가 아닌 사람들의 농업생활 체험	농업종사자의 현실적 어려움을 언론에서 알려야 한다	획일화된 농민 복지를 좀더 현실적인 방법을 현장에서 찾아야 한다	잡초	꿈
물	한농연 조직의 부정, 긍정 부분을 서로 공감한다	지역농업 현실을 파악하기 위해 의회 농업관련 회의록	간담회를 조직한다	옴소
부지런함	긍정적으로 보자	옳은 말씀	친목모임을 강화하고 소통을 해야 한다	시민단체등과의 우대강화
회의로 끝나는 것이 아니라 건의까지 해야 한다	열심히 살자	바르게 살자	꿈꾸며 살자	정부시책에 대한 관심을 가져야 한다
지역농업인과의 잦은 대화로 현실을 파악	교육을 자주 받아야 한다(공부)	정부방침에 대해 농민이 이해하기 쉽게 교육	지역농민의 목소리가 세상에 나오게 시군단위에서 노력	입시에 대한 준비도 좋지만 교양과목으로 농활을 체험을 해야
목소리	단결	화합	농민을 위한 정책이 필요하다	새벽부터 일어난다
사랑을 줄 수 있어야	행복	농업은 생명산업이기에 자부심이 필요하다	즐기면서 영농에 종사하자	CEO라는 생각으로 영농에 임하자

한농연 조직 활성화 보고서 (2013-01)

미래의 지역농업을 그려본다	농업관련 단체들과 교류를 활성화	도시민 입장에서 농업, 농촌 문제를 생각해 본다	살아야 한다	자족
밥먹는 사람은 농업인이다	희망이 부여된 긍정적인 삶이어야 한다	조직이기주의를 벗어나 농업이라는 큰 틀을 생각해야	예전의 농활체험을 부활	농산물 재배과정에 대해 교육
도시와 농촌의 교류활발	마음	들풀	뿌리	신규농 후계자는 우리가 뽑는다
역세와 같은 생각으로	꿈이 있다면 희망이 보일 것이다	영원한 CEO	불쑥시계	I can do it

5) 우리의 대통령을 만들려면?

단결력	성실	이미지 쇄신	술을 잘 먹어야 한다	전문성
주의력	뒤통수를 치지말자	성형	여성의 마음을 훔쳐라	전문가
좌우명	발목을 잡지말자	혁신	머리를 깎지말자	한 목소리
돈(경제)	도와 주자	변화	술을 조금먹자	
전문지식	주야로 일하지 말자	꿈	건강을 유지하자	
조직력	전문 패널 육성	노래(희망)를 부르자	거울을 자주보자	
농업 정책	미디어 홍보	농업과 농업인을 위해 앞장선다	사우나를 즐기자	
화합	소속감 고취	희생정신	포용력을 발휘하자	
소통	전문성	농업·농촌을 위해 봉사한다	참여	
대화	리더쉽 발휘	비자금	지도자 발굴	
표	국민 애인을 만들자	많은 단체 가입활동	협동심	
개혁	청렴성	사교성 발휘	일치단결	
혁신	몸짱	처음처럼	표로 결정	

6) 농업 농촌을 책임질 리더양성 교육 프로그램 개발 참여 확대

명인 양성교육 추진	인센티브 부여	농촌과 도시와의 교류 실시	명인 인증자 지속적인 관리	공동 취미 활동
지방농정리더 양성	자발적인 참여유도	농촌을 전문화하기 위해 전문 경영인 확대	지역순회 교육 추진	1박 2일 여행
국가 기능 인증서	소비자가 원하는 농업은	생협 협동조합 실시	예산 확충 방안 강구	오프라인 교육이 아닌 학습지 처럼 공문 교육도 가능하다
전문가 발굴 활용	후세대는 어떠한 농업을 원하는가?	한농연, 시도, 읍면동 교육 실시	교육생간 전일 교육 지속 추진	교육 참여를 못할 때에는 메일로 혹은 말로 과제 수행을 부탁하는 것도 가능하다
덕망있는 원로 영입	차별화된 농업의 필요성과 농업의 홍보(어린이, 학생)	교육 프로그램 전문인 초빙	농업 현실을 제대로 파악할 수 있는 교육 강화	

한농연 조직 활성화 보고서 (2013-01)

전문 리더십 교육 참여	농업계 고등학교 확대로 후계인력 확보	자유롭고 편안한 교육장소	선진 우수사례 발굴 확산	훌륭한 강사를 원함
협동 조합리더 교육	농업관련 재산 상속세 면제로 후계 인력 확보	우수 리더자 사례 발표	독점 사업 발굴	선진지 견학
독일, 일본 등 농업선진지 견학등 총체 리더십 배양	농촌에 거주(농업인) 생활용품(공공계) 면세 확대	전회원 교육 실시(5년 1회)	12만 회원이 함께할 수 있는 사업 추진	사랑하자
매스컴 등 홍보매체 활용	지방자치제에선 양돈을 하면서 시의 보조를 받아 먹거름 사업을 원한다	리더십 교육 실시(임원 년 1회)	우수 회원 발굴 포상	믿고 따르자
경영인은 모든 농업인의 선구자가 되어 한다.	농업경영인회가 81년도에 창설하여 노후화됨에 따라 새로운 교육을 하며 보주를 해준다	협동조합 임원교육 실시(회원 년 2회)	명인 인증자는 사업자금 지원	마음을 비우자
부모가 변해야 된다	새로운 농업경영인을 위해 농촌의 현실, 농촌이 나아가야 할 길 등의 교육	서로 인내하자	교육 통해 습득해서 활용하자	교육은 어려서 부터 잘 시켜야 한다

7) 선거 후유증 최소화 리더십 발휘

불법선거 안돼!(불법선거 처벌 법제화)	선거조정위원회 필요	본인의 마음가짐	회장의 자질 확인	지역 갈등해소
후보 단일화	선관위의 역량검토후 선발	서로간의 이해 소통	그 동안의 활동평가로 판단 할 수 있도록	선대 회장, 선거개입 안하기
직접 선거방식	선배존경 후배사랑	감정 이해	술도 한잔한다	선거 운동방법개선
올바른 선거법 알기	선거를 위해 등록을 할 때 후보자를 검증하고 등록하도록 하고 봉사하는 직책인 만큼 깨끗한 자세로 임함	야유회	출신지 추천외에 다른지역에서의 추천도 포함	지역간 평소 교류를 확대한다 예)행사시 적극 참여
공청회 개최	리더의 자세는 언제나 사심을 버리고 헌신 봉사의 자세로 한다.	실천가능 공약발표	평소 잘하는 자 선출	선배 회장들은 선거개입보다는 회원 참여에 힘쓴다
비밀후보	회원관리를 가족의 개념으로 부드럽게 유도한다.	책임감으로 임하자	야유회 등 단합대회	일체의 금품사용금지
지역사회 일꾼	찍을 때 올바르게 찍자	리더자 자질 육성 교육 강화	큰 행사로 소통 원활	회장들의 개인 비용지출 최소화
지역경제	확실한 인재 육성	공약 검증	적극적 관심 갖기	행사시 시군 임원 참석
선관위 위탁	한농연 출신 육성	소주	지자체에 활동지원 내 받기	큰 욕심을 버리자

한농연 조직 활성화 보고서 (2013-01)

금품선거	공약을 철저히 검토	여행	지역 참여 인원 동원	깨끗한 선거 풍토
사전조율	탁월한 교육방식	교육	사심을 버리자	임원들에게 거마비 지급
자체 선관위 아닌 공식 선관위 위탁	회원들에게 지원	과열된 선거 운동	후보자끼리 여행을 간다	템플스테이 갔다 오기
금품선거시 벌칙(실격)	인물론으로 갑시다	후보자끼리 선거 전 여행을 떠난다	회장의 자질 검증	깨끗한 선거캠페인 하기
양심선언	직접선거	상대후보 존중	후보자 검증	개인의 욕심 버리기
심신수련	조례규정	선거법 지키기	회원 상호간의 의사준중	봉사
세탁기	선관위 특감	부정 선거 금지	상대방 비하발언 금지	순수한 농업인의 마을
이룰 수 있는 공약 발표	육성자금 지원하기	단합 대회	선거전 사전교육(교육 담당, 선배 회장)	동지들을 위해 일하는 마음
1년 단위 공약실천 검증	조직을 위해 육성	회원들 인원동원	상대후보 존중	상호간에 우의
			예의	서로 존칭어 쓰기

4. 교육과 의식 개혁

한농연의 소속감을 확실히	경영인 자긍심을 갖자	조직의 활성화
중앙연합회의 역할론	회원 상호간 정보교류	소통과 가교역할(중앙, 시도, 시군회장 임원)
성공적인 노력	홈페이지와 신문 월간지 구독	교육의 내실화
회원 상호간의 자긍심 고취	한농연 교육 적극 동참	집회 현실화
남보다 앞장서자	회장님 거름이 되자	
토론회(주기적)	작은 생각부터 고쳐보자	
경험을 나누어 갑시다	회원 상호간 상호교류	
교육 참여	회원 동참 유도 노력	
꼭 참석하겠음	매일매일 신문보기	
회원간 정보 공유	더욱 열심히 참여하자	
경영인 봉사 활동	교육 적극 참여	
열심히 참여하겠음	회원 봉사정신	
열심히 노력하겠음	회원간 정보 교환	

5. 경제적 자립

1) 전국 읍면단위 상설매장 설립

전국 농산물을 한 곳에서 볼 수 있는 방안	다양한 농산물로 소비자 만족도 최고	체계적인 생산->유통->판매	읍면 단위에 다양한 특산물을 한자리에 모을 수 있다
유통(중간유통)을 현실화	종 다양성(품목)	소중한 농산물	혁신(머리부터 발끝까지 흠뻑 벗겨야 산다)

한농연 조직 활성화 보고서 (2013-01)

가격 고시제로 제값받기 활성화	생산자 자부심	직거래 판매 가능	변화개혁(충남도 대외협력 부회장 좌우명)
최고의 상품 생산기술 습득	유통단계를 줄일 수 있다	소비자가 원하는 농산물 생산	
다양한 유통경로 파악	공동선별	다양한 농산물 판매	
가격정보 및 인근상가와 차별화 방안 연구	공동출자	소비자가 맡을 수 있는 품목 생산	
정부지원에 의해서 매장을 설립한다	유통구조 개선	자라나는 청소년을 대상으로 한 다양한 맛 추구	
농협과 공동으로 설립	읍면조직을 유통법인화	친환경 농산물 생산 가속화	
회원공동으로 출자하여 설립한다	공동출자를 해서 지원을 받고	전국에 농업 현황을 파악할 수 있다	
<설립후>읍면 단위에서 생산한 특산물을 상설매장에 전파	생산을 규모화 조직화하고 생산 책임제로 물량 확보	전문성을 살려서 매장에 활기를 찾는다	
모든 농업단체와 공통으로 설립	소비자와 생산자와의 공감대 형성	전국에 일자리 창출로 부업이 늘어난다	
매장 수입으로 인해 위축 농산물 구입	단골손님 확보	정부에서 인정한 안전마크를 받은 농산물만 판매	
전국 구석구석 농산물을 전국어디에서나 볼 수 있다	부가가치 창출	상설 매장을 설립하여 각 읍면 단위에 특산물 알리기	

2) 전국 농산물 적정 생산구축

전국망이 필요하다	한농연 조직을 활용	시군단위 소통을 통한 공유	생산에 필요한 교육
물량 과잉생산 방지	적정 생산을 하기 위해 사전 조사 필요	창의적인 아이디어로 연계한 준비	우수 농업인 견학
품목의 다양화	모든 시군 단위 농산물을 적정생산을 하기 위해 모든 농업인단체에서 공유	위성을 활용하여 조사	
전국 도연합회의 의견 조율	정부-농업인단체가 매년 적정 생산량을 구축하여 활용		
우리가 생산한 물건을 농민이 구입	대규모 생산보다 소량이라도 실속있는 농업		
전국적인 네트워크 연결을 통한 수요조사	농약을 줄여서 국민 건강 앞장선다(유산균 농법 등)		
보조금 제도를 활용하여 농산물량 조절	학교급식에 다양한 농산물이 필요하다		
지역별 작물 선정 재배(특화)	전국적으로 생산량의 목표량 설정		
품목을 다양화 하여 직불제도를 확대한다	지역별 특산물 생산량 구축		
적정 생산을 위한 정확한 통계조사	시설을 이용한 시기 조절		

3) 경제 성장에 기여하는 사회적기업 협동조합, 영농조합법인 등을 만들어 회원 참여 확대

로컬푸드 사업 추진 확대	농촌 활성화	인간 존중	직거래 판매장 설립을 위하여 시 예산 수립	적극적인 교육
품목조합 다양화 설립	주민 소통	지역농협 통폐합	품목(영농) 노하우 공유	한농연 미래계획
가격 결정	위상 정립	농협 직원 축소	돈	가공사업을 해야 한다
생산자 중심의 조합	조직	성과급제 도입	친환경 농법	생산·가공·유통을 해야 한다
품목별로 유지 조합	단결	배추 영농조합	복합공간	로컬푸드 사업 등
감 영농조합	희망 봉사	무 영농조합	건강	계약재배
로컬푸드 사업체 세금 감면	조직 강화	과 영농조합	고소득 창출	고품질 농산물 생산
품목조합 활성화	창의적 혁신	친환경 생명농업	녹색혁명	친환경 농산물 생산
삼채 영농 조합	시간을 쪼갬다	참여, 통장, 기록	혁신	영농조합 이용 가공사업체 세금 감면
한우 소고기 영농조합	건강을 챙긴다	여름, 가을 겨울	개인의 교육 고취한다	품질혁신을 통한 브랜드 퀄리티 상승
돈 영농조합	상호간의 신뢰	회원이 생산한(농축산물) 포장 설치 (직거래 장터)	가정의 실천화	로컬푸드 사업 등
염소고기 영농조합	건강이 돈이다	한농연 꽃이다	본인의 참여의식	품질 향상
농업인 지위 향상	등산	생활에 의식화	가정의 내실화	무농약 재배
봉사	시너지 창출	조합 법인세 인하	상부상조 상생의 조직	지역사회 발전
휴식	농업인에 컨설팅 시도	조합 회원 100% 출하	의견의 일치	지역경제 활성화
돈	농업인 장기 발전계획	적극적인 만남(회의)	실패를 해야 한다	참여의식
희생	협동	공생 발전	지역경제 활성화	창의력
수양	자율성	낙후된 마을 활성화	소비자와 직거래	창의력 강화
조직	성취	소비자와 상생	상생	반대 아닌 대화
행복	시어머니 시아버지	헌신 지역발전	화합	참여의식 선진화
사랑	협동의식	협동 단결	소통	의식의 생활화
나눔	공감, 행복시간	노력은 성공의 어머니	자율적인 결사체	의식 변화
돈버는 농업	협동정신	주인의식	실천	꼬꼬 영농조합
복숭아 영농조합	배 영농조합	사과 영농조합		

6. 현장 중심의 정책제안

1) 소득 불평등을 줄이는 방안

부농이 후원회 마련하여 기금 조성	유통 전자상거래, 인터넷 판매 직거래 활성화	선진 농업견학 체험 통한 고품질 생산	반복 교육 통한 지식 기술 습득	모든 것은 자기 의지(노력)에 달렸다
보조지급 조건을 낮추는 정책 건의	기반이 약하나 의지가 강한 농가에 보조금 우선 지급	부족분 충족 만족분 극대화	현재에 만족(안주)하지 말자	