

제3회 농(축)협조합관리사 자격시험 (시험 문제지)

수험번호	13-03- -	성명		감독관 날인	①
------	---------------	----	--	--------	---

※ 아래의 4지선다형 객관식 문제를 잘 읽으시고, 정답이라고 생각하시는 항목을 하나만 골라서 답안지에 ● 표시를 해 주시기 바랍니다.

★ 제1영역 : 농업협동조합법의 이해

1. 아래는 농협 자치규범 상호간의 효력순위를 열거한 것이다. 맞는 것은? (1점)

- ① 정관 ⇒ 규정 ⇒ 규약 ⇒ 준칙 ⇒ 업무방법
- ② 정관 ⇒ 규약 ⇒ 준칙 ⇒ 규정 ⇒ 업무방법
- ③ 정관 ⇒ 규약 ⇒ 규정 ⇒ 준칙 ⇒ 업무방법
- ④ 정관 ⇒ 규정 ⇒ 준칙 ⇒ 규약 ⇒ 업무방법

2. 아래의 항목 중 조합원의 자익권(自益權)으로 분류되지 않는 것은? (1점)

- ① 사업이용권 ② 회계장부열람청구권
- ③ 지분환급청구권 ④ 잉여금배당청구권

3. 아래의 항목 중 조합원의 공익권(共益權)으로써 소수 조합원권이 아닌 것은? (1점)

- ① 법원에 대한 임원해임청구권
- ② 임원해임요구권
- ③ 피선거권
- ④ 농식품부장관에 대한 의결 등의 취소 또는 무효 확인청구권

4. 다음 중 조합원의 의무가 아닌 것은? (1점)

- ① 출자 의무 ② 임시임원선임청구권
- ③ 경비부담 및 과태금 납부 의무
- ④ 조합운영 과정 참여 및 사업이용 의무

5. 지역농협의 기관에 대한 아래의 설명 중 옳은 것은? (1점)

- ① 대의원회는 조합장 및 이사, 감사, 대의원 50인~200인으로 구성된다
- ② 이사회는 조합장, 이사 7인~25인으로 구성된다
- ③ 이사회에서는 규약의 제·개정 및 폐지를 할 수 있다

④ 비상임조합장에게는 조합의 대표권이 없다

6. 감사에 대한 아래의 설명 중 맞는 것은? (1점)

- ① 감사 2인의 합의에 의하여 감사보고서를 작성하여야 한다
- ② 비상임감사의 행사권한은 그 실효에서 상임감사와 동일하지 않다
- ③ 권한행사 방법에 대한 규정은 없으나 감사 개개인은 독립적인 권한을 보유한다
- ④ 총회 또는 이사회에 출석할 수 있으나 의견 진술은 불가하다

7. 지역농협 조합원 및 농협중앙회 회원에 대한 아래의 설명 중 맞는 것은? (1점)

- ① 지역농협 조합원은 지역농협 총회의 구성원이다
- ② 지역농협 조합원은 농협중앙회장 선출권(선거권)을 갖고 있다
- ③ 영농조합법인 및 농업회사법인은 지역농협의 조합원이 될 수 없다
- ④ 영농조합법인 및 농업회사법인은 농협중앙회의 회원이 될 수 있다

8. 조합원의 제명과 관련한 아래 설명 중 틀린 것은? (1점)

- ① 1년 이상 조합 사업 미이용자는 제명 대상이다
- ② 출자, 경비납입 및 기타 의무 미이행자는 제명 대상이다
- ③ 총회 10일 전까지 제명 대상자에게 제명사유를 통지해야 하며, 총회에서 의견 진술 기회를 부여해야 한다
- ④ 제명된 자에게는 사업준비금을 환급할 수 있다

9. 농협법 제49조에 규정된 임원의 결격사유에 관한 아래의 설명 중 옳지 않은 것은? (1점)

- ① 외국인이라도 농업인의 요건을 충족할 경우 임원이 될 수 있다
- ② 미성년자, 금치산자, 한정치산자는 임원이 될 수 없다
- ③ 당선 무효 혹은 취소가 된 후 5년이 경과하지 않은 자는 임원이 될 수 없다
- ④ 선거일공고일 현재 해당 지역농협에 500만원의 채무(보증채무는 제외한다)를 6개월 이상 초과하여 연체한 사람은 임원이 될 수 없다

10. 2015년 3월 11일에는 개정 농협법에 의거하여 농축협 조합장 전국 동시 선거가 실시된다. 이날 치러지는 농축협 조합장 선거에서 허용되는 선거운동 방법이 아닌 것은? (1점)

- ① 선전 벽보의 부착
- ② 합동연설회 또는 공개토론회
- ③ 호별 방문을 통한 선거운동
- ④ 도로·시장 등 농림축산식품부령으로 정하는 다수인이 왕래하거나 집합하는 공개된 장소에서의 지지 호소 및 명함 배부

11. 총회(대의원회)와 관련된 아래의 설명 중 옳지 않은 것은? (1점)

- ① 보통의결은 과반수 출석 개의, 출석자 과반수 찬성으로 의결된다
- ② 특별의결은 정관변경, 해산·분할·조직변경, 조합원 제명시에 해당된다
- ③ 특별의결의 요건은 3/2 이상 출석 개의, 출석자 과반수 찬성으로 의결된다
- ④ 해산·분할·조직변경, 조합장 선출, 임원 해임, 합병 사항은 조합원 투표로 총회 의결을 갈음할 수 있다

12. 임원의 임기와 관련된 아래의 설명 중 옳은 것은? (1점)

- ① 조합장은 임기가 4년이다
- ② 조합원이 아닌 이사의 임기는 4년이다
- ③ 조합원인 이사의 임기는 2년이다
- ④ 감사의 임기는 2년이다

13. 농협 내의 각종 기관에 대한 아래의 설명 중 옳은 것은? (1점)

- ① 총회(대의원회)는 농협 내의 최고 의사결정기관이다
- ② 이사회는 농협 내의 대표기관이다
- ③ 비상임조합장은 업무집행에 관한 의사결정기관이다
- ④ 상임이사는 업무집행에 관한 의사결정기관이다

14. 농협법 제19조(조합원의 자격)과 관련한 아래의 설명 중 옳지 않은 것은? (1점)

- ① 조합원은 지역농협의 구역에 주소, 거소나 사업장이 있는 농업인이어야 한다
- ② 조합원은 둘 이상의 지역농협에 가입할 수 없다
- ③ 주사무소를 지역농협의 구역에 두고 농업을 경영하는 영농조합법인과 농업회사법인은 지역농협의 준조합원으로만 가입할 수 있다
- ④ 특별시 또는 광역시의 자치구를 구역의 전부 또는 일부로 하는 품목조합은 해당 자치구를 구역으로 하는 지역농협의 조합원이 될 수 있다

15. 조합원의 자익권 및 공익권과 관련된 아래의 설명 중 맞지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 지분환급청구권은 자익권으로 분류된다
- ② 의결권은 공익권 중 단독조합원권으로 분류된다
- ③ 대표소송제기권은 공익권 중 단독조합원권으로 분류된다
- ④ 검사청구권은 공익권 중 소수조합원권으로 분류된다

※ 다음은 한국농업경영인중앙연합회(부설 농업정책연구소) 주관 2009년도 조합장 후보자 대상 교육시 소개했던 불법 선거운동 판례를 요약·정리한 것이다.

※ 문자메시지 발송 - 판례

- 선거운동을 할 수 없는 자인 후보자의 자녀가 컴퓨터를 이용하여 조합원 약 100여명에게 후보자를 지지해 줄 것을 호소하는 문자메시지를 발송함
 - 1심 : 벌금 100만원(2007 의정부지방법원 확정)
- 입후보예정자인 A가 2007. 7. 31 저녁 본인의 집에서 네이트온 문자 메시지 발송 서비스를 이용하여 조합원들에게 “여름철 건강관리에 유의하시고 7월보다 훨씬 행복한 8월이 되

시길 바랍니다. A 드림”이라는 내용의 문자메시지를 1,191통 발송하여 A를 알리기 위한 위법선거운동을 함

- 1심 : 선고유예(2007 울산지방법원) 확정

※ 출처 : “농·축협 조합장 선거 선거관련 규정 안내”, 충청남도 선거관리위원회 지도과장 오병일, 2009. 11. 9 한농연 농축협 조합장 경영교육 자료집에서 인용

16. 위의 불법선거운동 사례에 대한 조합원들의 대화 내용 중 옳다고 생각되는 것은? (2점)

- ① 후보자 본인이 선거운동 기간 내에만 자신의 명의로 된 핸드폰(스마트폰)을 이용하여 조합원들에게 문자메시지를 발송해야 한다
- ② 선거운동 기간이 아니더라도 후보자는 자신의 지지를 호소하는 문자메시지를 발송할 수 있다
- ③ 후보자가 아니더라도 가족·지인 혹은 후보자가 속한 농업인단체 대표가 후보자를 지지하는 문자메시지를 발송할 수 있다
- ④ 후보자 본인이 컴퓨터로 문자메시지 대량 발송 프로그램을 이용하여 지지를 호소하는 문자메시지를 발송할 수 있다

17. 농협법에는 선거운동 방법으로 전화 및 문자메시지를 통한 지지 호소를 허용하고 있다. 이와 관련한 아래의 설명 중 옳지 않은 것은? (2점)

- ① 반드시 후보자 본인 명의의 핸드폰(스마트폰)으로만 문자메시지를 발송해야 한다
- ② 오후 10시~다음날 오전 7시까지 전화 혹은 문자메시지를 발송해서는 아니된다
- ③ ARS나 컴퓨터 프로그램으로 전화 혹은 문자메시지를 발송할 수 있다
- ④ 전화 및 문자메시지를 통한 지지 호소는 선거운동 기간 동안에만 할 수 있다

18. 아래 글을 읽고서, 농협의 잉여금 처리 방법에 대한 조합원들이 대화를 하고 있다. 이 중 옳지 않다고 생각되는 것은 무엇인가? (2점)

조합원은 협동조합에 필요한 자본을 조성하는 데 공정하게 참여하며, 조성된 자본을 민주적으로 통제한다. 일반적으로 자본금의 일부분은 조합의 공동재산이다. 출자 배당이 있는 경우에 조합원은 출자액에 따라 제한된 배당금을 받는다.

조합원은 다음과 같은 목적에 따라 잉여금을 배분한다.

- (1) 협동조합의 발전을 위해 잉여금의 일부는 배당하지 않고 유보금으로 적립
- (2) 조합원의 사업 이용 실적에 비례한 편익 제공
- (3) 조합원의 동의를 얻은 여타의 활동을 위한 지원

※ 출처 : “협동조합으로 기업하라”, (사)한국협동조합연구소, 복돋음, p.199

- ① 농협의 안정적인 경영을 위해서 법정적립금, 법에 의한 이월금, 임의적립금을 적립해야 해
- ② 대손충당금과 퇴직급여적립금을 많이 적립해서 농협의 자본을 지속적으로 확충해야 해
- ③ 유통손실보전기금을 적립해서 농협의 유통사업 손실분을 보전토록 만들어야 해
- ④ 교육지원사업비 중에서 조합원 및 임원 대상 협동조합의 이해를 위한 교육비를 증액해야 해

※ 괴산 불정농협 남무현 조합장의 인터뷰를 담은 아래 한국농어민신문의 기사를 읽고서 문제를 푸시기 바랍니다. (19번, 20번 문제에 해당)

결국 조합원들을 교육하고 그들에게 조합 경영을 투명하고 철저하게 공개하지 않으면 엉뚱한 방향으로 조합이 갈 수 있다. 조합원이 조합원의 의무와 권리를 알도록 하기 위해 협동조합을 이해하고 준비하는 것도 교육이며 전 조합원의 공감대를 형성하는 것도 교육으로부터 시작한다. 아는 만큼 바뀌기 때문이다.

상당수 조합장들의 목표는 ‘농민 조합원을 위해 어떤 일을 할까’가 아닌 오직 재선이다. (가). 농민들의 교육이 중요한 또 다른 이유다.

농민들이 잘 이해할 수 있도록 재무제표 등도 알기 쉽게 바뀌어야 한다. 우리도 세부내역을 모두 공개한 것은 물론 조합원이 알아볼 수 있는 결산서를 만들고 있다. 농협법 정관에 농민 조합원이 알아보기 쉽게 만들라고 명시된 사항을 그대로 이행하고 있는 것이다.

26. 종합경영평가지(2012년도 기준) 농업인 실익 부분 평가와 관련한 아래의 설명 중 맞다고 판단되는 것은? (1점)

- ① 교육지원사업비 대비 실익성 비율 집행 실적을 평가한다
- ② 분식결산 및 외부회계감사 수감 결과를 반영한다
- ③ 조합 직원의 인사교류 활성화와 관련된 지표를 반영한다
- ④ 순자본비율, 총자본비율, 단순자기자본비율 등의 지표를 반영한다

27. 종합경영평가지(2012년도 기준) 경제사업 평가시 가장 배점이 높은 항목이라 판단되는 것은 무엇인가? (1점)

- ① 판매사업 성장률
- ② 예수금 대비 경제사업 비중
- ③ 매출액 대비 경제사업량
- ④ 구매기타사업 성장률

28. 아래의 노동소득분배율 공식에서 빈 칸 (가), (나), (다)에 들어가야 할 항목으로 옳지 않다고 판단되는 것은? (1점)

$$\text{노동소득분배율} = (\text{가}) + (\text{나}) + (\text{다}) \div \text{매출총이익} \times 100\%$$

- ① 인건비 ② 인건비성 경비
- ③ 퇴직급여 ④ 대손충당금

29. 교육지원사업비 중 실익지원비 비중이 높으면 종합경영평가지 배점이 어떻게 되는가? (1점)

- ① 높게 평가된다 ② 낮게 평가된다
- ③ 아무 상관이 없다 ④ 잘 모르겠다

30. 생산성에 대한 평가와 거리가 먼 것은? (1점)

- ① 직원 1인당 상호예수금 평잔
- ② 지역사회 기여
- ③ 직원 1인당 매출총이익
- ④ 직원 1인당 상호대출금 평잔

31. 경영관리의 주요 기능에 관한 아래의 설명 중 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 계획 : 방침, 계획, 절차의 선택 등과 연관된다
- ② 조직 : 결정, 통합, 할당, 권한 이양 등과 연관된다

③ 조정 : 이해 관계자의 의견 대립조정, 협력체계의 유지 등과 연관된다

④ 확인(평가·심사) : 판매비와관리비 중 인건비(인건비성 경비)의 비중을 무조건 낮춰야 한다

32. 농협 경영의 특수성에 관한 아래의 설명 중 옳다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 조합원 실익과 조합 건전 경영간 상충되는 부분이 다소간 있으므로 유의해야 한다
- ② 도·농간 및 조합 유형간 경영 환경은 큰 차이가 없다고 할 수 있다
- ③ 지역조합과 품목조합, 조합과 농협중앙회의 사업 경합 및 분쟁 문제는 미미하다
- ④ 일반 주식회사나 비영리 사단법인, 재단법인의 경영 환경과 큰 차이가 없다

33. 농축협 경영계수요람의 별표에 대한 아래의 설명 중 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 조합 일반 현황(지역농협, 축협, 품목농협)이 나타나 있다
- ② 주요 경영비율 및 업무능률(지역농협, 축협, 품목농협)이 나타나 있다
- ③ 구판사업 주요 경영비율(지역농협, 축협, 품목농협)이 나타나 있다
- ④ 조합별 미수수익, 선수수익, 미지급비용, 선급비용 등이 나타나 있다

34. 조합 사업부문별 점검사항에 대한 아래의 설명 중 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 신용사업 : 불량대출의 비율과 내용 및 대책은?
- ② 구매사업 : 주요 자재별 과다 또는 과소 재고는 아닌지?
- ③ 판매사업 : 조합원에게 실익을 줄 수 있는지? 실익은 없이 겉치레의 실적에 치우치는 것은 아닌지?
- ④ 수지목표 : 임직원들에게 성과보수(성과급여)를 충분히 줄 수 있는 흑자를 낼 수 있는지?

35. 좋은 조합 사업계획에 관한 아래의 설명 중 옳다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 주어진 여건(주변 환경)과 가용 자원(기존의 능력)의 범위 안에서 달성할 수 있는 최대치를 반영해야 한다

- ② 전년 대비 실적보다 현저히 높일 수만 있다면 좋은 사업계획이다
- ③ 비례성 예산은 전년보다 높일 수 있다면 가급적 높게 잡는 것이 바람직하다
- ④ 국제회계기준(IFRS)에 의거하여 국제 공인회계사만이 이해할 수 있도록 만들어야 한다

※ 아래의 내용은 농협중앙회(회원종합지원부)가 발행한 2013년도 농축협 사업계획 및 수지예산 편성지침서에 나온 내용을 요약·정리한 것입니다. 이 자료를 잘 읽으시고 아래의 문제에 답하시기 바랍니다

○ 신용대손충당금 요 적립잔액 ('13년말 기준)

- 당해 회계연도 결산 또는 가결산 기준일 현재 대손충당금 설정 대상 채권에 대한 자산건전성 분류 결과에 따라 정상 분류채권의 0.65~3.99%, 요주의채권의 4~19.99%, 고정채권의 20~54.99%, 회수의문채권의 55~99.99%, 추정손실분류채권의 100%를 합계한 금액

○ 대손충당금 적립률 단계별 적용 일정 (단위 : %)

구분	1단계 ('12.7)	2단계 ('13.1)	3단계 ('13.7)	4단계 ('14.1)	5단계 ('14.7)	6단계 ('15.1)	7단계 ('15.7)
정상	0.55	0.6	0.65	0.7	0.8	0.9	1
요주의	2	2	4	5.5	7	8.5	10
회수의문			55		55		55

※ 고정 20%, 추정손실 100%는 변동 없음

36. 위의 자료의 해석과 관련한 조합원들의 대화 내용이 아래에 제시돼 있다. 옳지 않다고 판단되는 것은? (2점)

- ① 2015년 7월 1일까지 정상, 요주의, 회수의문 채권에 대한 대손충당금 요적립을 하한선을 단계적으로 높여나가야 한다
- ② 고정 및 추정손실 채권의 대손충당금 요적립을 하한선은 변동이 없다
- ③ 2013년도 농축협 사업계획 및 수지예산 편성지침서에 의하면 자산건전성 분류에 의한 신용대손충당금 요적립율이 일부 변경되기 때문에, 대손충당금 적립액을 올해보다 무조건 더 높여야 한다
- ④ 신용대손충당금은 금융당국 및 농협중앙회의 지도 기준에 맞도록 적립·운용해야 한다

37. 신용대손충당금 요적립액과 관련한 아래 조합원의 대화 중 옳다고 생각되는 것은? (2점)

- ① 최근 일본 정부의 인위적인 엔저 현상으로 인한 경제 침체가 우리 농협에 심각한 타격을 줄 수 있을 것이므로, 내년도에는 대손충당금을 더욱 많이 적립해야 한다
- ② 신용대손충당금을 더욱 많이 적립할수록, 우리 농협의 자산은 늘어난다
- ③ 만약 우리 농협에 신용대손충당금이 과다 적립돼 있다면 이를 적정 수준으로 낮추고, 여기서 생긴 돈을 손익계산서 상의 “영업외수익→대손충당금 환입”으로 집어넣어서, 경제사업 활성화에 보탬이 되는 쪽으로 활용하는 것이 바람직할 것이다
- ④ 자산건전성 분류에 의한 신용대손충당금 요적립을 하한선을 높이면 적정 적립율에 맞출 수 있을 거 같은데, 그렇게 조치하라고 조합장과 직원에게 건의해야 되겠다

38. 이 자료는 모 농협의 2011년도 정기 경영공시 자료에서 발췌한 것이다. 이에 대한 조합원들의 해석 중 옳지 않다고 판단되는 것은? (2점)

25. 부실·고정이하여신 및 충당금 적립 현황

(단위: 백만원, %)

구 분		2010년(A)	2011년(B)	증감(B-A)
총 여 신 (충당금적립제외채권)		27,447 (2,806)	27,824 (2,661)	377 (-145)
	고 정 이 하 여 신	466	239	-227
부 실 여 신		194	127	- 67
총 당 금 적립현황	충당금적립액	1,350	1380	30
	충 당 금 비 율 (충당금적립률)	373.08	506.61	133.53

- ① 고정이하 여신이 2010년 대비 감소하였기 때문에 건전한 경영 성과로 볼 수 있다
- ② 부실여신이 2010년 대비 감소하였기 때문에 건전한 경영 성과로 볼 수 있다
- ③ 대손충당금 적립액 및 충당금비율이 대폭 증가하여 우리 농협의 자본금이 늘어났다
- ④ 총여신이 늘어났음에도 고정이하 여신 및 부실여신이 줄었으므로 건전한 경영 성과라 볼 수 있다

※ 아래의 농업전문지 보도를 잘 읽으신 뒤 질문에 답해 주시기 바랍니다 (39번, 40번 문제에 해당)

OO도 OO농협(조합장 000)이 2012년도 종합업적평가에서 전국 1위를 차지한 가장 큰 원동력은 조합원이었다. 이들은 최근 5년새 전국 1위를 세 번씩이나 달성하도록 만들어줬다.

무엇이 지속적인 경영성과를 창출하도록 조합원들의 마음을 움직였을까? 해답은 (가)에 숨어 있다. (나), (다), (라), (마), (바)가 뒷받침되지 않으면 경제·신용사업 동반성장이 사실상 불가능하기 때문이다.

무인헬기 공동방제, 고령·여성조합원 벼·보리 수매 대행, 조합원자녀 장학금 지급, 홀로 사는 어르신 보살핌 봉사활동 등은 농협에 대한 조합원의 애정과 사랑을 이끌어냈다. (중략)

000 조합장은 “1등 농협은 혼자 힘으로 되는 것이 아니라 모두가 하나의 목표를 위해 힘을 합쳤을 때만 가능하다”며 “섬김·나눔·윤리경영을 통해 지역사회와 함께 발전하는 농협을 만드는 데 총력을 기울이겠다”고 밝혔다.

※ 출처 : 농민신문 2013년 5월 1일 보도 중 일부 발췌

39. 빈 칸 (가)에 들어갈 단어로 적당하다고 생각되는 것은? (2점)

- ① 신용사업 ② 공제사업
③ 교육지원사업 ④ 준조합원 대상 소액 대출

40. 빈 칸 (나), (다), (라), (마), (바)에 들어갈 단어로 적절하지 않다고 생각되는 것은? (2점)

- ① 조합원 교육 ② 영농지도
③ 카드사업 ④ 영농편익증진

★ 제3영역 : 농협 회계의 이해

41. 농협법 제62조(회계연도)를 적은 아래의 조문을 읽고, 빈 칸에 적당한 단어는 무엇인지 고르시오. (1점)

제62조(회계연도) 지역농협의 회계연도는 □□으로 정한다.

- ① 법률 ② 정관 ③ 규약 ④ 규정

42. 농협법 제63조(회계의 구분 등)에 관한 아래의 조문을 읽고, (가), (나), (다), (라), (마)에 들어갈 적당한 단어는 무엇인지 고르시오. (1점)

제63조(회계의 구분 등) ① 지역농협의 회계는 (가)와 (나)로 구분한다.

② (가)는 (다)로 하되, (라)과 (마)으로 구분하여야 한다.

구분	(가)	(나)	(다)	(라)	(마)
①	종합 회계	일반 회계	특별 회계	경제사업 부문	신용사업 부문
②	일반 회계	특별 회계	종합 회계	신용사업 부문	신용사업 외의 사업부문
③	종합 회계	특별 회계	일반 회계	신용사업 부문	신용사업 외의 사업부문
④	일반 회계	종합 회계	특별 회계	신용사업 부문	경제사업 부문

43. “농축협의 회계기간은 매년 (가)부터 (나)로 한다.” 빈 칸 (가)와 (나)에 알맞은 것은? (1점)

- ① (가) 1월 1일, (나) 12월 31일
② (가) 2월 1일, (나) 12월 31일
③ (가) 2월 1일, (나) 11월 30일
④ (가) 1월 1일, (나) 11월 30일

44. 유동자산에 대한 아래의 설명 중 맞다고 판단되는 것은? (1점)

- ① 1년 안에는 현금화가 어려운 자산을 말한다
② 1년 안에 현금화할 수 있는 자산을 말한다
③ 1년 안에 갚아야 하는 부채를 말한다
④ 농축협이 유동자산을 1년 내에 갚지 않으면 유동성 위기를 겪게 된다

45. 다음 중 농축협의 결산서에 해당되는 것은 무엇인가? (1점)

- ① 보조원장 ② 총계정원장
③ 일보 ④ 손익계산서

46. 다음 계정과목 중 “자산”으로 분류되는 것은 무엇인가? (1점)

- ① 외상매출금 ② 외상매입금
③ 요구불예수금 ④ 장기차입금

47. 아래의 표에 나온 설명은 농축협 결산서 중 어떠한 것에 해당되는가? (1점)

기업이 특정 시점에 가지고 있는 자산, 부채(=빚), 자본을 요약하여 보여주는 표, 즉 특정 시점의 재무상태를 알려주는 보고서이다.

- ① 총계정원장 ② 재무상태표
③ 보조기입장 ④ 손익계산서

48. 대손충당금 적립 및 대손상각비의 지출에 대한 운영 원칙으로 가장 옳바르다고 판단되는 것은 무엇인가? (1점)

- ① 대손상각비를 많이 지출할수록 조합의 경영 건전성이 향상된다
② 대손충당금을 많이 적립할수록 조합의 경영 효율성이 개선된다
③ 자산건전성 분류에 의한 요적립액의 100% 상당한 금액을 적립해야 한다
④ 과다 적립된 대손충당금 중 일부를 전용하여 당기순이익을 높임으로써, 농축협 임직원의 성과보수(성과급여)를 높이기 위해 사용하는 것이 바람직하다

49. “조합원에 대한 출자배당시 금리는 조합의 1년 만기 정기예탁금 결산기준 연 평균금리에 (가) □%를 더한 범위 내에서 정하되, 최고 연 100분의 (나) □□을 초과할 수 없다.” 위의 글에서 (가)와 (나)에 들어가야 할 숫자로 맞는 것은 무엇인가? (1점)

- ① (가) 1, (나) 10 ② (가) 2, (나) 10
③ (가) 2, (나) 15 ④ (가) 2, (나) 20

50. 농협법 제67조(법정적립금, 이월금 및 임의적립금)에 관련된 아래의 조문을 잘 읽고, (가), (나), (다)에 알맞은 비율이 무엇인지 고르시오. (1점)

제67조(법정적립금, 이월금 및 임의적립금) ① 지역농협은 매 회계연도의 손실 보전과 재산에 대한 감가상각에 충당하고도 남으면 자기자본의 (가)가 될 때까지 잉여금의 (나) 이상을 적립(이하 “법정적립금”이라 한다)하여야 한다.

② 제1항에 따른 자기자본은 납입출자금, 회전출자금, 우선출자금(누적되지 아니하는 것만 해당한다), 가입금, 각종 적립금 및 미처분 이익잉여금의 합계액(이월결손금이 있으면 그 금액을 공제한다)으로 한다.

③ 지역농협은 제57조제1항제1호의 사업비용에 충당하기 위하여 잉여금의 (다) 이상을 다음 회계연도에 이월(移越)하여야 한다.

구분	(가)	(나)	(다)
①	1배	100분의 10	100분의 20
②	2배	100분의 20	100분의 10
③	3배	100분의 10	100분의 20
④	4배	100분의 20	100분의 10

※ 다음 표 안의 글을 읽은 뒤, 아래의 문제에 답하시기 바랍니다 (51번부터 53번 문제까지 해당)

※ (가)과 (나)

(1) 고정자산의 내용연수를 연장시키거나 당해 고정자산의 가치를 실질적으로 증가시키는 수선비는 (가)로 보아 고정자산의 취득가액에 가산한다. 다만 (가)과 (나)의 구분이 불분명할 때는 다음의 예시에 의하여 (가)로 처리한다.

“(가)에 대한 예시”

(2) 고정자산의 원상을 회복시키거나 능률유지를 위하여 지출한 수선비는 (나)로 보아 비용으로 처리한다. 다만, (가)과 (나)의 구분이 불분명할 때에는 다음의 예시에 의하여 (나)로 처리한다.

“(나)에 대한 예시”

51. 빈 칸 (가)와 (나)에 알맞은 단어로 판단되는 것은 무엇인가? (1점)

- ① (가) 수익적지출, (나) 자본적지출
② (가) 자본적지출, (나) 수익적지출

58. 위의 표에 대한 조합원들의 대화 중 옳지 않다고 판단되는 것은? (2점)

- ① 위의 표는 모 농협에 있어서 일종의 요약된 손익계산서로 볼 수 있다
- ② 2011년도 기준 총 영업수익 중 경제사업영업수익의 비중이 약 4/5에 달하고 있다
- ③ 경제사업의 매출총이익은 흑자 기조를 보이고 있어 건실하게 운영되고 있다
- ④ 경제사업과 신용사업간의 상호 보완을 통한 상승효과가 나타나지 않고 있다

59. 위의 표에 대한 조합원들의 분석 및 토의 내용 중 옳지 않다고 판단되는 것은? (2점)

- ① 조합원 대상 신용사업 이자수익을 증가시켜 농협 전체의 당기순이익을 높여야 한다
- ② 신용·경제사업 전반에 영업수익은 증가하고 있으나, 판매비와관리비 또한 상승하고 있다
- ③ 매출총이익 증가보다 판매비와관리비 증가가 더 많아 영업손익이 전년 대비 감소하는 추세이다
- ④ 차기 연도 사업계획·수지예산 편성시 판매비와관리비 관련 각종 계정과목들을 제로베이스에서 면밀히 검토하여 조정할 필요성이 있다

60. 오른쪽 상단의 표는 모 농협의 2011년도 연말 경영공시 중 손익발생 원천별 실적표이다. 위의 표와 관련한 조합원들의 대화 중 옳지 않다고 생각되는 것은? (2점)

- ① 농협 본점 및 지소 건물, RPC 등을 계속 신축함으로써 유형자산의 투자 비율을 지속적으로 늘려야 한다
- ② 무비용성 자금 조달과 함께 수익성 자금 운용을 늘려야만 농협의 수익성이 개선될 수 있다
- ③ 자기자본 비율이 높은 농협일수록 신용 및 경제사업의 건전성이 높다고 볼 수 있다
- ④ 무비용성 자금 조달의 비중을 높일 수 있는 조합원의 회전출자·우선출자가 많아져야만 농협의 경영 여건이 개선될 수 있다

Ⅲ. 자금조달 및 운용에 관한 사항

21. 자금조달 및 운용 실적(평잔)

(단위: 백만원, %)

구 분		2010년(A)		2011년(B)		증 감(B-A)	
		금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
조달	예수금	59,630	71.6	61,447	69.6	1,817	35.7
	차입금						
	상호금융	37	0.0	271	0.3	234	4.6
	여신자금	6,309	7.6	6,069	6.9	-240	-4.7
	공제사업	216	0.3	275	0.3	59	1.2
	일반차입금	5,999	7.2	7,636	8.6	1,637	32.3
	기타	1,931	2.3	2,305	2.6	374	7.4
	소계	74,122	89.0	78,003	88.3	3,881	76.5
	무비용성						
	자기자본	4,214	5.1	4,900	5.5	686	13.5
운용	충당금등	1,681	2.0	1,740	2.0	59	1.2
	기타	3,276	3.9	3,721	4.2	445	8.8
	소계	9,171	11.0	10,361	11.7	1,190	23.5
	조달합계	83,293	100.0	88,364	100.0	5,071	100.0
	예치금	24,388	29.3	24,488	27.7	100	2.0
	대출금						
	상호금융	20,421	24.5	21,725	24.6	1,304	25.7
	정책자금	6,396	7.7	6,115	6.9	-281	-5.5
	공제대출	216	0.3	275	0.3	59	1.2
	신용카드	79	0.1	89	0.1	10	0.2
무수익성	외상매출금	2,031	2.4	2,275	2.6	244	4.8
	유가증권	17,896	21.5	20,049	22.7	2,153	42.4
	기타	5	0.0	7	0.0	2	0.0
	소계	71,432	85.8	75,023	84.9	3,591	70.8
	비유동						
	투자자산						
	유형자산	2,547	3.1	2,608	3.0	61	1.2
	무형자산						
	기타	9,314	11.1	10,733	12.1	1,419	28.0
	소계	11,861	14.2	13,341	15.1	1,480	29.2
	운용합계	83,293	100.0	88,364	100.0	5,071	100.0

★ 제4영역 : 수지예산 편성 및 감사요령

61. 농축협 사업계획 및 수지예산 편성시 기본 방향으로 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 농업인(조합원)의 의견이 반영된 상향식 사업계획을 수립
- ② 농업인 실익 지원 중심의 (신규)사업 적극 발굴 및 추진
- ③ 수지목표 책정시 안정적, 보수적 규모 책정을 지향
- ④ 정부, 지방자치단체 등 정부관련 기관 사업과 연계한 사업추진

62. 농축협 사업계획 및 수지예산 편성시 세부 기준으로 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 성과와 효율성 중심으로 사업 전환
- ② 적기시정조치(경영개선계획)은 사업계획서 반영 및 지역본부 사전 검토가 없어도 됨
- ③ 연도중 비계획사업이 발생하지 않도록 철저한 검토를 통한 사업계획 수립
- ④ 사업계획 총회의결시 수립결과에 따른 조합원의 관심 및 수혜부분을 별도 설명하여 조합원의 사업 참여도 제고

63. 조합의 매 회계연도 사업계획 및 수지예산서는, 해당 사업연도 개시 ()개월 전에 이사회 심의를 거쳐 대의원총회의 의결을 확정하여야 한다. () 안에 들어가야 할 개월 수로 올바른 것은? (1점)

- ① 1개월 ② 2개월 ③ 3개월 ④ 4개월

64. 조합 사업계획 및 수지 예산은 총회 구성원의 () 출석과 출석자의 () 찬성으로 의결한다. 괄호에 공통적으로 들어갈 단어는? (1점)

- ① 전원 ② 3분의 1 ③ 3분의 2 ④ 과반수

65. 업무용 부동산 투자 비율은 자기자본의 몇 % 이내로 하계끔 지도기준이 되어 있는가? (1점)

- ① 50% ② 60% ③ 75% ④ 100%

66. 일선 농축협이 자기자본 관련 대외 감독기준에 대한 아래 설명 중 맞지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 농·축협 설립기준 : 출자금 납입확약 총액 5억원 이상(품목 농·축협은 3억원 이상)
 ② 업무용부동산 소유한도 : 자기자본의 2배 이내
 ③ 동일인당 대출한도 : 자기자본의 100분의 20 이내
 ④ 동일법인에 대한 외부출자 한도 : 자기자본의 100분의 20 이내

67. 고정투자 계획 수립시 기본방향으로 적절하지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 철저한 사업성 검증을 통한 고정투자 계획 수립
 ② 합리적인 고정투자를 통한 투자효율성 제고
 ③ 경영여건을 감안한 적정투자로 재무건전성 강화
 ④ 업무용부동산 투자비율은 높을수록 바람직함

68. 농축협에서 직원의 정원책정시 유의해야 할 사항으로써 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 농축협의 총직원(비정규직 포함)에 의한 매출총이익이 그룹평균에 미달하는 경우 지도관리부문을 포함한 총정원 동결
 ② 신용부문은 농축협의 신용종사직원(비정규직 포함) 1인당 예수금평잔과 신용매출총이익이 그룹별 평균에 모두 미달하는 경우 신용사업 정원 동결

③ 4급이상 책임자 정원은 5급이하 통할직원 현원의 2명이상당 1명 운용을 원칙으로 책정

④ 농축협의 경제종사직원(비정규직 포함) 1인당 평균 경제사업실적과 경제사업매출총이익이 그룹평균에 모두 미달하는 경우 경제사업 정원 동결

69. 판매비와관리비 계획 수립시 기본 원칙으로 부적절하다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 최근 경영여건을 고려하고 성과에 비례한 예산편성으로 긴축 운용기조를 유지
 ② 경비(판매경비 포함)는 업무량 증가, 공공요금 및 물가인상 등을 감안하여 편성하되 최대한 절약
 ③ 임원보수 및 실비변상기준, 직원급여기준, 농·축협 운영에 소요되는 활동경비 등의 지출예산에 대하여는 명확한 산출근거에 의거하여 편성
 ④ 비례성예산은 농·축협 사업량 증가율 범위 내에서 편성하되 수익이 발생하지 않는 비례성예산은 조합원 요구에 따라 탄력적으로 증액

70. 교육지원사업비 및 각종 경비 관련 계정과목 적용과 관련한 아래 사례 중 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 조합원 영농교육, 여성단체 관련 교육 ⇒ 생산지도비, 생활지도비
 ② 농업관련 원예지 발간비용 ⇒ 보급선전비 중 간행비
 ③ 농업인안전공제 지원금액 ⇒ 복지지원비 중 복지사업비
 ④ 농·축협 소식지 발행 비용 ⇒ 보급선전비 중 간행비

71. 현금 또는 상품권 형태로 교육지원사업비를 지급할 경우 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 현금 등을 받은 조합원은 배당소득으로 과세될 우려가 있다
 ② 현금이나 상품권으로 환원사업비를 지급하는 경우 사용용도 불분명 등으로 조세당국은 “설립목적에 직접 수행하는 사업”으로 인정하지 않는다
 ③ “업무관련자에게 무상으로 지출하는 금품”인 접대비로 보아 법인세를 추가부담할 우려가 있다
 ④ 세법상 고유목적사업비용으로 전액 손금으로 인정되어 법인세비용을 감소시킬 수 있다

72. 교육지원사업비와 각종 경비와 관련한 아래의 설명 중 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 비조합원에 대한 영농자재 지원 등 직접적인 교육지원사업비 지원 자제
- ② 조합원과 각종 단체에 대한 교육지원사업비 지원 시 조합장 선거관련 기부행위 제한에 위배되지 않도록 예산편성시 지급근거를 명시
- ③ 판매관리비성 또는 고정투자성 예산이라도 교육지원사업비로 지출 가능
- ④ 우수고객에 대한 지원은 사업비용 계정의 업무추진비 등을 활용

73. 판매비와관리비 중 인건비 항목에서, 다음 중 “보수”의 지급 대상에 해당되는 자는? (1점)

- ① 계약직 직원 ② 정규직원
- ③ 전무 ④ 상임이사

74. 경제사업 감사 실무와 관련하여, 재고자산의 평가 및 관리 업무와 관련한 아래 설명 중 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

- ① 품위 저하 발생으로 인한 원가 손실 발생 여부를 확인해야 한다
- ② 재고자산 감모 손실 처리의 적정 여부를 면밀히 살펴야 한다
- ③ 재고량 오차의 원인 규명을 통하여 횡령 등을 목적으로 한 부당 유출여부 및 비약정자에 대한 외상매출거래여부를 확인해야 한다
- ④ 부득이한 경우 전산상 재고조사표만 확인하고, 담당자(사업소장)가 재고조사를 직접 실시해도 무방하다

75. 아래 글은 “지역종합센터”에 대해 농축협 사업 계획 및 수지예산 편성지침서 안에 설명한 내용이다. 이 글과 관련된 조합원의 대화 중 옳지 않다고 생각되는 것은? (1점)

◆ 지역종합센터

- 지역사회에서 농촌개발·복지·문화·관광·도농교류 사업을 주도하여 농촌의 활력과 농외소득 창출
- 정부·지자체의 농촌개발사업 대행과 기업체의 농촌지원창구 역할을 수행하되, 투자개념에 입각한 사업추진으로 독자적인 수익창출이 가능한 모델로 혁신

- ① 우리 농협의 경영 건전성 확보를 통하여 운영의 영속성을 확보해야 한다
- ② 도시 소비자에게 농업·농촌의 중요성과 가치를 알리는 사업을 통하여, 조합원의 경제적 실익을 증대시켜야 한다
- ③ 농어촌의 삶의 질 향상을 위한 활동에 지역농협이 적극 나서야 할 필요성이 높다
- ④ 지역종합센터 관련 사업은 비조합원 대상 무수익성 환원사업의 관점으로 접근해야 한다

※ 아래의 글을 읽고 문제에 답해 주시기 바랍니다 (76번부터 78번까지의 문제에 해당)

○ (가)의 적정한 설정·운용의 중요성

- 재무상태표 상의 “I. 유동자산” 중 “4. 재고자산” 밑에 괄호를 넣어 “(가)”을(를) 계산하고 있다
- 곡물이나 과실·채소류, 비료·농약 등의 농자재, 하나로마트에서 판매중인 각종 생활용품 등의 재고자산은 시간이 갈수록 부패하거나 손실될 수 있으며, 이 때문에 최초 취득 당시의 가격보다 떨어진 값으로 거래될 가능성이 높아질 수밖에 없다
- 그러므로 이들 재고자산의 적정 가격을 산정하여 농협의 경제적 손실을 최소화할 수 있도록 “(가)”을(를) 산출하여 이를 자산 가치에서 빼도록 규정돼 있다

재고자산의 최초 가치	1년 뒤	2년 뒤	3년 뒤	4년 뒤	5년 뒤
1,000원	900원	800원	700원	600원	500원
(가)	(1)원	(2)원	(3)원	(4)원	(5)원

76. 위의 빈 칸 (가)에 들어갈 단어로 알맞다고 생각되는 것은? (2점)

- ① 일반대손충당금 ② 신용대손충당금
- ③ 퇴직급여충당금 ④ 재고자산평가손실누계액

77. 위의 (가)을(를) 제대로 충당했을 경우, 표 안의 빈 칸 (1), (2), (3), (4), (5)에 들어갈 적절한 금액이 아니라고 생각되는 것은? (2점)

- ① (1) 100원 ② (2) 200원
- ③ (3) 400원 ④ (4) 400원

78. 위의 (가)을(를) 제대로 반영하지 않고 해당 재고자산을 장기간 보유하고 있을 경우 생길 수 있는 현상이 아니라고 생각되는 것은? (2점)

- ① 해당 재고자산의 손상실·부패 혹은 현시점에서 처분시 판매가격과의 괴리가 지나치게 커질 수 있다
- ② (가)을(를) 제대로 반영하지 못한 결과 농협에 심각한 손해가 발생할 수도 있다(임의적립금→법에 의한 이월금→법정적립금까지 잠식되고도 모자랄 경우 조합원들의 개별 출자지분(출자금)의 감액[減資]까지 초래될 수 있음)
- ③ 이사, 감사는 제철에 제때 팔리지 않고 오랫동안 창고 안에 있는 재고자산이 있을 경우, 이의 현황을 직접 파악·계산해야 해야 한다
- ④ 해당 재고자산의 최초 도입시 발주량 이상의 덩으로 들어온 물량이 있을 경우, 에누리(매입할인)을 하지 않고 최초 도입시 발주량에 해당하는 단가로 계산하여 재고가액을 적용한다

※ 교육지원사업비와 관련한 아래의 글을 잘 읽고 문제에 답하시기 바랍니다 (79번, 80번 문제에 해당)

1. 교육지원사업비란?

□ 농협법 또는 정관에 규정된 농업인조합원의 농축산업 생산성을 높이고, 경제적·사회적·문화적 지위 향상을 위하여 농·축협 설립목적의 사업을 직접 수행하는 농협법 제57조 제1항의 교육지원사업 등 비수익사업을 위하여 지출하는 금액

□ 조세특례제한법 상 조합법인 등 설립에 관한 법령 또는 정관에 규정된 설립목적의 사업을 위하여 지출하는 금액으로 법인세법 상 기부금 또는 접대비가 아닌 비영리 고유목적사업비임

※ 농협, 수협, 산림조합 등 협동조합에만 있는 비용으로 일반회사법인에는 없음. 즉 협동조합은 경제적 약자들이 모여 설립한 특수법인으로 조합원의 이익대변, 복지증진 등에 대한 비용을 고유목적사업비로 인정

[참고 : 농협법상 교육지원사업의 범위]

■ 농협법 제57조제1항제1호(지역농협 기준)

가. 농업생산의 증진과 경영능력의 향상을 위한 상담 및 교육훈련

나. 농업 및 농촌생활 관련 정보의 수집 및 제공

다. 주거 및 생활환경 개선과 문화 향상을 위한 교육·지원

라. 도시와의 교류 촉진을 위한 사업

마. 신상품의 개발, 보급 및 농업기술의 확산을 위한 시범포, 육묘장, 연구소의 운영

바. 농촌 및 농업인의 정보화 지원

사. 그 밖에 사업 수행과 관련한 교육 및 홍보

※ 지역축협, 품목농축협 사업의 범위는 지역농협과 다소 차이가 있으므로 지역축협은 법 제106조, 품목농축협은 제111조를 참조

※ 출처 : “2013년 농·축협 사업계획 교육”, 농협중앙회, p.65

79. 위의 글과 관련하여, 교육지원사업비가 올바르게 집행된 사례로 볼 수 있는 것을 고르시오. (2점)

①	△△농협은 농협과 상관없는 행정기관(경찰서 등) 및 타 농협 등 행사시 협찬비 지원과 지사 체장 및 계통사무소장 취임시 축하금품 지원
②	OO농협은 해외연수시 조합원이 아닌 우수 고객에 대한 경비를 교육지원사업비로 집행
③	2009년 OO농협에서 전 조합원에게 1백만원 상당의 고가 TV 지원
④	영농자재지원 등 조합원 영농과 직접 관련된 예산집행 극대화

80. 아래의 교육지원사업비 편성 및 집행 사례 중 옳지 않은 것으로 판단되는 것은? (2점)

①	□□농협은 영농자재지원비를 영농자재구입 권으로 집행하면서 출자금이 일정수준 미달 조합원은 출자금으로 납입처리
②	재해지원비 등 교육지원사업비 편성 및 집행시 산출근거를 명시하고 객관적 자료 또는 지원기준을 설정하여 집행
③	농·축협 예산으로 경조사비 등 집행시 농·축협 명의 사용 및 농축협 경비임을 명기
④	협찬비 등 법정증빙자료 수취가 어려운 경우 공문서, 초대장, 내부기안 등을 집행근거로 삼고 대표자 명의의 영수증 수취

※ 오랜 시간동안 문제를 푸시느라 수고 많으셨습니다. 제3회 농(축)협조합관리사 민간자격 시험에 응시하신 수험생 여러분들에게 좋은 결과가 있으시길 기원드립니다.